





18 NOVEMBER 2024

STYRK DIN BÆREDYGTIGHEDSINDSATS MED LEAN

Står du over for udfordringer med at gøre bæredygtighed til en naturlig del af din virksomheds drift? Mange virksomheder kæmper med at finde balancen mellem effektivitet og ansvarlighed. Her kan Lean være en løsning.



HENRIK SCHALECH

Henrik forener læring, ledelse og forbedringskultur og tror på, at varig udvikling begynder med mennesket.

18 NOVEMBER 2024

Mange virksomheder kæmper med at finde balancen mellem effektivitet og ansvarlighed. Her kan Lean være en løsning. Med sit fokus på værdiskabelse og kontinuerlig forbedring kan Lean hjælpe dig med at integrere bæredygtighed på en måde, der gavner både miljøet, dine kunder og din bundlinje.

Lean handler ikke kun om at optimere processer – det er en tankegang, der kan styrke hele din bæredygtighedsstrategi. Her er fem måder, hvor Lean kan hjælpe dig med at gøre en reel forskel.

1. Fokuser på det, der skaber værdi

Lean handler om at identificere, hvad der skaber værdi, og fjerne det, der ikke gør. Ved at bruge denne tilgang kan du undersøge, hvordan din virksomhed kan reducere spild og ressourceforbrug, samtidig med at du leverer produkter og tjenester, der gør en forskel for kunderne.

Ved at spørge: Hvordan skaber vi mest værdi med færrest ressourcer? kan du sikre, at bæredygtighed ikke blot bliver et mål i sig selv, men en integreret del af din forretningsmodel.

Du kan også spørge: Hvad er vores 3-5 største problemer? Og derefter spørge: Hvordan kan arbejdet med bæredygtighed integreres i at løse disse problemer? Bæredygtighed skal være en del af jeres måde at løse problemer på, og ikke noget I gør, ved siden af den normale drift.

2. Standardisér og skab løbende forbedringer

Bæredygtighed kræver ofte ændringer i, hvordan tingene bliver gjort. Det kan være små skridt som at reducere energi- eller materialeforbrug eller større initiativer som at omlægge produktionen – og alt imellem disse to yderpunkter. Her kan Lean hjælpe dig med at standardisere processer, så forbedringer bliver varige og systematiske.



Med Lean-princippet om kontinuerlig forbedring, Kaizen, kan du løbende tilpasse og justere dine bæredygtighedsindsatser, så de hele tiden bliver bedre – uden at det kræver store omvæltninger hver gang. Implementering af standardiseret arbejde i forbindelse med løbende forbedringer er en fast bestanddel i Lean arbejdet.

3. Involver dine interessenter

Forstår du, hvad dine kunder og andre interessenter virkelig værdsætter? Lean fremhæver vigtigheden af at lytte til dem, der betyder mest for din virksomhed. Det samme gælder for bæredygtighed. Ved at fokusere på det, der har størst betydning for dine interessenter, kan du prioritere indsatsen og undgå at spilde ressourcer på mindre vigtige områder.

Ligesom du om din virksomheds egne problemer, kan du også spørge: Hvad er mine kunders 3-5 største problemer, og hvordan kan vores arbejde med bæredygtighed hjælpe dem med at løse disse?

Ved at gøre bæredygtighed til en del af din værdiskabelse for interessenterne, kan du styrke din virksomheds position på markedet og gøre dine kunder til ambassadører for din indsats.

4. Skab samarbejde og involvering

Ingen kan skabe en bæredygtig forandring alene. Lean lægger vægt på tværgående samarbejde og medarbejderinvolvering, og det kan være nøglen til at skabe en bæredygtighedsindsats, der virkelig holder.

Nedbryd virksomhedens strategi til konkret handling på det operationelle- og aktionsniveauet. Brug KATA-metoden, eller andre eksperimenterende metoder til udvikling af bæredygtighedsarbejdet.

Når du inddrager medarbejderne i processen, skaber du en fælles forståelse og et fælles engagement. Det giver ikke bare bedre resultater, men også en kultur, hvor bæredygtighed bliver en naturlig del af alles arbejde.

5. Gør fremskridt synlige

Et af Lean's stærkeste værktøjer er visuel styring. Brug tavler, diagrammer eller dashboards til at skabe overblik over dine bæredygtighedsmål og vise fremskridt. Når alle kan se, hvad der bliver opnået, skaber det både motivation og ansvarlighed i hele organisationen.

Som supplement til normale tavlemøder, kan du indføre Green-Corner tavlemøder. Disse ligner almindelige Kaizen møder, men fokus er på bæredygtighed. Eller integrér elementer af bæredygtighed i jeres nuværende tavler.

Hvis du i forvejen udfører Lean audits, kan der suppleres med bæredygtighedsaudits, hvor jeres modenhed vurderes ud fra fastsatte kriterier.

Synliggørelse af fremskridt hjælper dig også med at spotte, hvor der stadig er udfordringer, så du kan handle i tide og holde din indsats på rette spor.



Lean som løftestang for bæredygtighed

Ved at bruge Lean til at integrere bæredygtighed i din virksomheds daglige drift kan du opnå mere end blot kortsigtede forbedringer. Du kan skabe en kultur, hvor bæredygtighed og effektivitet går hånd i hånd, og hvor alle arbejder mod fælles mål.

Så spørg dig selv: Hvordan kan Lean hjælpe os med at skabe en grønnere og mere effektiv fremtid? Svaret kan være nøglen til at gøre bæredygtighed til en konkurrencemæssig fordel for din virksomhed.

Arbejdet med bæredygtighed når først sit fulde potentiale, når det integreres i den øvrige forretning.

Få faglig viden og lad dig inspirere i vores [LA Library](#)