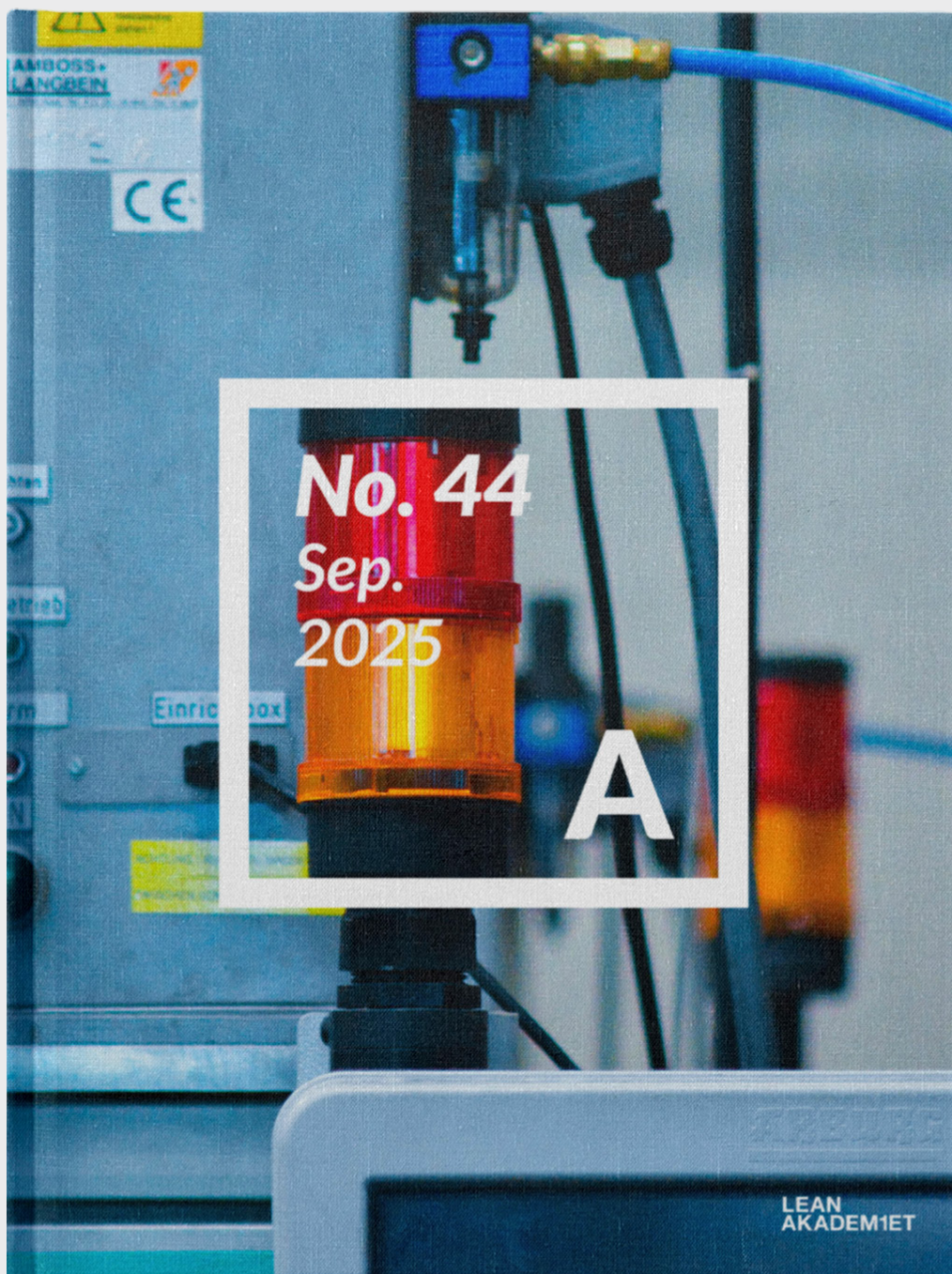




**LEAN
AKADEM1ET**

CERTIFIED LEAN EDUCATIONS ARE OFFERED BY LEAN AKADEMIET
DENMARK'S PREFERRED PROVIDER SINCE 2006, VAT. NO. 34697388



02 SEPTEMBER 2025

LEAN SOM LØFTESTANG

I vores arbejde som konsulenter oplever vi mange virksomheder og organisationer, der kæmper med lav effektivitet, gentagelsesfejl, højt stressniveau, uklare ansvarsområder og processer, der ikke rigtig fungerer.



HENRIK SCHALECH

Henrik forener læring, ledelse og forbedringskultur og tror på, at varig udvikling begynder med mennesket.

02 SEPTEMBER 2025

Ofte har disse virksomheder forsøgt at behandle symptomerne og ikke årsagerne. Men hvad nu, hvis der fandtes en gennemprøvet tilgang, der både kunne forbedre bundlinjen, kundetilfredsheden og arbejdsmiljøet?

Det gør der. Denne tilgang hedder Lean.

Lean er ikke kun et værktøj, det er en måde at tænke og arbejde på

Lean er en ledelses- og forbedringsfilosofi, der oprindeligt blev udviklet af Toyota i efterkrigstiden, men i dag er bredt anerkendt og anvendt på tværs af brancher over hele verden, og på tværs af brancher fra produktion og byggeri til sundhedsvæsen, service og offentlig administration. Det centrale mål er at skabe størst mulig værdi for kunden med mindst muligt brug af ressourcer.

Det handler ikke om at løbe hurtigere, men om at løbe rigtigt. Og om at engagere dem, der bedst forstår arbejdet: Medarbejderne.

Derfor skal din organisation arbejde med Lean:

I forbedrer effektiviteten

Lean hjælper jer med at forstå jeres arbejdsprocesser i dybden: Hvad skaber værdi, og hvad skaber ikke? Ved hjælp af værktøjer som Værdistrømsanalyse, Standardisering og Visuel styring skaber I overblik over, hvor ressourcerne forsvinder, og hvor potentialet for forbedring er størst.

Mange organisationer opdager, at 30-60 % af deres tid går til spild i form af ventetid, omarbejde, unødvendig transport, fejl og koordinationsproblemer – og når spildet bliver synligt, kan vi arbejde på at fjerne det.



I hæver kvaliteten og reducerer fejl

Lean handler om at gøre det rigtige første gang. Når arbejdsgange bliver standardiserede og testet gennem eksperimenter og løbende forbedringer, stiger stabiliteten og fejlprocenten falder. Det betyder færre reklamationer, mindre omarbejde og bedre oplevelser for kunder og brugere.

Vi har i både store og små danske virksomheder oplevet, hvordan Lean kan bruges til at reducere afvigelser, sikre ensartet høj kvalitet og samtidig fastholde fleksibilitet.

I får glattere og mere engagerede medarbejdere

Mange tror fejlagtigt, at Lean kun handler om effektivisering, men i praksis skaber det også bedre arbejdsdage. Når der er styr på processerne, visuel planlægning og klar fordeling af ansvar, reduceres stress, brandslukning og dobbeltarbejde.

Lean giver desuden jeres medarbejdere mulighed for at bidrage aktivt til forbedringer. De inddrages i problemløsning, planlægning og udvikling, og får dermed ejerskab over både indsatser, resultater og arbejdsmiljø.

I skaber større værdi for jeres kunder

Lean har fokus på kundens behov, ikke kun på virksomhedens egne vaner. Ved at forstå, hvad der reelt skaber værdi for kunden, kan I fjerne alt det, der blot er spildtid eller unødvendig kompleksitet.

Resultatet er hurtigere svar tider, højere leveringspræcision, færre fejl samt produkter og services, der i højere grad opfylder kundens behov.

I får en organisation, der kan tilpasse sig og lære

Lean er en måde at tilgå arbejdet på, hvor man hele tiden lærer og forbedrer sig, det er ikke en 'Quick fix'-metode hvor 'One size fits all'. Ved at arbejde med daglig opfølgning, synlige mål og eksperimentbaseret forbedring (Toyota Kata), bliver jeres organisationen gradvist bedre til at håndtere forandringer og tilpasse sig nye krav.

Dette gør Lean særligt relevant i dag, hvor mange organisationer står midt i digitalisering, grøn omstilling og kompleks regulering. Lean bidrager med en struktur, hvor man lærer af fejl, justerer hurtigt og arbejder systematisk med udvikling.

Lean er ikke kun for produktion: Det virker også i administration og service

Mange tror, at Lean kun giver mening i produktion, men erfaringer fra fx byggebranchen, sundhedssektoren og danske kommuner viser, at Lean er mindst lige så relevant dér, hvor arbejdet er usynligt, digitalt eller personbåret.

I byggeriet kan Lean sikre en bedre planlægning, færre forsinkelser og et stærkere samarbejde mellem faggrupper. På hospitaler kan Lean reducere ventetiderne, forkorte oplærings-tiden, forbedre patientsikkerheden og skabe mere tid til kerneopgaverne. På kontoret kan Lean give færre fejl i sagsbehandling, bedre flow i dokumenthåndtering og større gennem-sigtighed i arbejdsgange.



Hvad kræver det at komme i gang?

At implementere Lean kræver ledelsesopbakning, tålmodighed og vilje til at involvere medarbejderne. Det starter med en fælles forståelse af, hvorfor Lean er vigtigt – og hvordan det kan bidrage til jeres strategi og mål.

De første skridt kan fx være:

- En introduktion til Lean for ledelsen og nøglemedarbejdere
- Kortlægning af udvalgte processer og synliggørelse af spild
- Etablering af visuel styring og daglig opfølgning (fx tavlemøder)
- Et pilotprojekt med løbende forbedringer i ét team eller én afdeling
- Uddannelse af Lean agenter eller intern supportfunktion

Lean som løftestang for bæredygtig udvikling

Vi ser også en stigning i antallet af virksomheder der kobler Lean sammen med bæredygtighed. Det giver god mening, for både Lean og bæredygtighed handler om at bruge ressourcer med omtanke, reducere spild og skabe langsigtet værdi.

I forbindelse med bæredygtighed kan Lean fx bidrage til lavere energiforbrug og materiale-spild, bedre udnyttelse af transport og lager, fokus på cirkulære løsninger og genanvendelse samt social bæredygtighed gennem et sundt og trygt arbejdsmiljø

Lean er en investering i mennesker og fremtidens organisation

Lean er en praktisk tilgang til at drive virksomheden, der skaber sammenhæng mellem mennesker, processer og resultater. Lean er ikke et værktøj, man bruger for at presse mere ud af medarbejderne.

Når Lean virker, oplever man bedre flow og færre forstyrrelser i hverdagen, mere værdi for kunderne, større arbejdsglæde og færre fejl. Derudover ser vi også en virksomhed, hvor alle bidrager til forbedring.

Hvis I vil ruste jer til fremtiden og skabe en organisation, der kan levere stabil kvalitet, effektiv drift og bæredygtig udvikling, så er Lean en af de bedste investeringer, I kan foretage.

Hos Lean Akademiet rådgiver vi virksomheder og organisationer i, hvordan I kan komme i gang med Lean, og vi er med jer hele vejen. Fra vi sammen afklarer hvordan Lean kan anvendes hos jer, gennem oplæring af ledere og medarbejdere til implementering af de relevante aktiviteter hos jer.

Det giver en simpel måling, som er udgangspunkt for en kort snak på tavlemøderne. På de områder hvor der scores rød smiley, defineres korrigerende handlinger med indsats, ansvarlig og deadline til opfølgning på næste tavlemøde:

Få faglig viden og lad dig inspirere i vores [LA Library](#)