

# KURSUSBESKRIVELSE

## LEAN BLACK BELT

KØBENHAVN & VEJLE • N3 • 33.900 DKK • 10 DAGE



Denne uddannelse er til dig, der vil kunne lede en succesfuld Lean implementering. Du får både værktøjer og metoder til at skabe momentum og ejerskab på tværs af forbedringsarbejdet.

## Indholdsfortegnelse

2	Indholdsfortegnelse
3	Indhold
6	Undervisning
7	Kontakt

# Indhold

## Bliv den kompetente Lean processpecialist, der arbejder på tværs af organisationen

Dette er første skridt ind i en fuld Lean implementering. Denne uddannelse inden for Lean ledelse & kultur, gør dig i stand til succesfuldt at lede en Lean implementering. Du får både værktøjer og metoder til at skabe momentum og ejerskab i forbedringsarbejdet. Vi garanterer, at du kommer til at se verden på en ny måde – for nu bliver det tydeligt, hvordan man med de rette virkemidler kan lave en succesfuld udrulning af Lean til store dele af organisationen.

### Fra kendskab til kundskab på 10 dage

På denne uddannelse får du et intensivt træningsforløb på ni dage, hvor du får den basale Lean forståelse på plads, tilegner dig evnen til at skabe målbare resultater gennem et Lean projekt, hvorfra du trænes i at lave en succesfuld udrulning til resten - eller dele af -organisationen. Der er ekstra stor fokus på ledelsesprincipper og inddragelsen af medarbejdere i dette forløb.

Vi kombinerer Lean og ledelse med en praktisk tilgang til principper og værktøjer. Du bliver coachet i dit eget projekt, så du skaber allerede resultater under uddannelsen. Uddannelsen gør dig i stand til succesfuldt at drive en Lean Pilot og lede en større Lean udrulning, med det formål at sikre balance mellem effektiviseringer, kundetilfredshed og trivsel.

### Forbedringsarbejde på tværs af organisationen

De sidste tre dage af uddannelsen udgør Black Belt certificeringen, hvor vi arbejder med 1.) Målnedbrydning og evnen til at skabe et mål-hierarki i din organisation, hvorfra I kan skabe forbedringer, der gør en målbar forskel. 2.) Forbedringskultur – evnen til at coache medarbejdere på en videnskabelig og struktureret måde, så I løfter forbedringsarbejdet til et nyt niveau. Samt 3.) Tavlestruktur – evnen til at opbygge visuel styring på flere niveauer, således at alle initiativer bidrager til én fælles retning.

Uddannelsen er meget praktisk orienteret, og vi giver dig ikke kun koncepter, men derimod konkrete værktøjer og øvelser, der er lige til at tage med hjem og bruge. Og det hele formidles selvfølgelig helt uden PowerPoint og i et letforståeligt sprog.

### Er denne uddannelse noget for dig?

Lean Black Belt uddannelsen er målrettet dig, der ønsker kompetencer til at gennemføre en Lean udrulning til flere områder i organisationen og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

### Uddannelsens indhold:

Lean Black Belt uddannelsen er ni dage fyldt med spændende indhold, der klæder dig godt på og giver dig masser af værktøjer til dit arbejde med Lean. De første to dage er dit Lean Yellow Belt og de næste fire dage er dit Lean Green Belt, som begge er inkluderet i dette Lean Black Belt forløb:

#### Dag 1

- Introduktion til historien bag Lean
- De 5 Lean principper
- De 8 former for spild
- Overblik over Lean værktøjer og teknikker
- Kaizen – løbende forbedringer

Visuel ledelse  
Lean i praksis gennem Lean spil og øvelser

## **Dag 2**

Værdistrømsanalyse  
Øvelser i Lean værktøjer  
Forbedringsforslag til værdistrømmen  
Prioritering af forbedringsforslag  
Målstyring og kundens forventninger  
Tavlemøder  
Udfordringer i forbindelse med implementering

## **Dag 3**

Proceslandkort og udvælgelse  
Brændende platform og Vision  
SMART målsætning  
Interessentanalyse  
Håndteringsplan  
PIR kommunikation

## **Dag 4**

Værdistrømsanalyse as-is  
Kortlægning af egen proces  
Spildjagt  
Dataopsamling  
Analysen viser

## **Dag 5**

Værdistrømsanalyse to-be  
Designprincipper  
Problemanalyse  
Gab-analyse og prioritering  
Løbende forbedringer

## **Dag 6**

Adfærdsprofiler  
Det gode team  
Lean Ledelse  
Forandringsledelse  
Situationsbestemt ledelse  
Audit

## **Dag 7**

Hvad er en Lean Virksomhed  
Link til assesment – modenhedsmodel  
John Shooks Lean Transformationsmodel  
ADKAR-modellen

### **Dag 8**

Målnedbrydning / Hoshin Kanri  
Strategiske fokusområder  
Catchball  
Effektmål vs. indsatsmål  
Målsætte strategien  
X-matrix  
Målhierarki

### **Dag 9**

Hvorfor går Lean arbejdet typisk i stå?  
Toyota Kata  
Kulturskabelse  
Systematiske forbedringer  
Lederen som Coach  
Gemba ledelse

### **Dag 10**

Toyota Kata og Policy Deployment  
Case arbejde fra adm./service  
Tavlestruktur fra strategisk til operationelt niveau  
Lederen som coach og 2nd coach

### **Black Belt Eksamen**

Mundtlig eksamen, hvortil der udarbejdes en beskrivende udrulningsplan for dit eget projekt. Projekt og udrulningsplan udarbejdes gennem Lean Green Belt og Lean Black Belt modulerne.

### **Fagområder**

Lean mindset – de 5 Lean principper.  
Lean værktøjskassen – værktøjer og teknikker.  
Kaizen – små løbende forbedringer.  
Forandringsledelse – håndtering af modstand  
Lean kultur – ændring af kultur  
Policy Deployment – mål på flere niveauer  
Toyota Kata - videnskabelige forbedringer  
Lean ledelse – ledelsessystem med udgangspunkt i den coachende tilgang

### **Forudsætninger**

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Dette er første trin på din Lean rejse, og vi tager dig i hånden og guider dig igennem, så du får kompetencer til at gennemføre en Lean implementering.

### **Udbytte**

Efter gennemførelsen af denne uddannelse vil kursisten evne at udrulle Lean til flere områder i organisationen, og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

# Undervisning

## Professionelle undervisere med passion

På vores uddannelser vil du møde passionerede undervisere, der alle brænder for at undervise dig og gøre dig til ekspert i Lean. Du kan være sikker på, at den teoretiske viden, erfaringsniveauet og humøret er højt – og at du bliver præsenteret for en masse konkrete eksempler i undervisningen.

### Faciliteter

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os. Derfor har vi fundet nogle dejlige lokationer, at afholde vores kurser på – og husk: Vi sørger for lækker forplejning gennem hele kursusdagen, samt gode kursusmaterialer, så du kan få det bedste udbytte.

### Lean Akademiets Auditorium, Schæffergården

I København afholder vi vores kurser og uddannelser i vores egne lokaler på Schæffergården i Gentofte. Schæffergården er et gammelt jagtslot fra 1755, som ligger i et smukt og grønt parklandskab. Vores lokaler ligger i den nyere fløj vest for hovedbygningen. Her har vi et stort og lyst Auditorie, hvor der er god plads til både præsentationer, gruppearbejde og eget projektarbejde.

Schæffergården ligger 15 minutters kørsel fra Københavns centrum, og der er masser af parkeringspladser. Derudover er der gåafstand til Jægersborg Station, hvor S-toget stopper.

### Adresse

Lean Akademiets Auditorium  
Jægersborg Allé 166  
2820 Gentofte

### Hotel Scandic Vejle

I Jylland afholder vi vores kurser på Hotel Scandic Jacob Gade i Vejle. Hotellet ligger helt centralt i byen ved siden af Vejle Kunstmuseum og Musikteatret og med en flot udsigt over Byparken. Der er kort afstand til både gågaden og stationen. Husk, at du også kan booke et værelse her, hvis du har behov for overnatning. Der er parkering ved hotellet, eller i parkeringshuset 'Albert', som ligger tæt på.

### Adresse

Flegborg 8-10  
7100 Vejle  
+45 767 000 00  
[www.scandichotels.dk](http://www.scandichotels.dk)

# Kontakt

## Hvad har du brug for?

Danmarks bedste Lean specialister står klar til at hjælpe dig. Tag en snak med os - helt uforpligtende - så finder vi en løsning der passer til jeres behov.

[info@leanakademiet](mailto:info@leanakademiet)

[www.leanakademiet.dk](http://www.leanakademiet.dk)

### **Sjælland**

Jægersborg Allé 166

2820 Gentofte

+45 7027 7909

### **Jylland**

Spettrupvej 7

8722 Hedensted

+45 7027 7909