

# MODULBESKRIVELSE

## MODUL LEAN BLACK BELT

KØBENHAVN & VEJLE • N3 • 16.000 DKK • 4 DAGE



Er du allerede Lean Green Belt fra Lean Akademiet – og vil du kunne skabe momentum og ejerskab på tværs af forbedringsarbejdet?

## Indholdsfortegnelse

2	Indholdsfortegnelse
3	Indhold
5	Kontakt

# Indhold

## Bliv den kompetente Lean processpecialist, der arbejder på tværs af organisationen

På denne uddannelse får du et intensivt træningsforløb på tre dage, hvor vi bygger oven på dine Lean færdigheder fra Lean Green Belt. På Lean Black Belt modul uddannelsen arbejder vi med 1.) Målnedbrydning og evnen til at skabe et mål-hierarki i din organisation, hvorfra I kan skabe forbedringer, der gør en målbar forskel. 2.) Forbedringskultur – evnen til at coache medarbejdere på en videnskabelig og struktureret måde, så I løfter forbedringsarbejdet til et nyt niveau, samt 3.) Tavlestruktur – evnen til at opbygge visuel styring på flere niveauer, således at alle initiativer bidrager til én fælles retning.

Uddannelsen er meget praktisk orienteret, og vi giver dig ikke kun koncepter, men derimod konkrete værktøjer og øvelser, der er lige til at tage med hjem og bruge. Og det hele formidles selvfølgelig helt uden PowerPoint og i et letforståeligt sprog.

### Er denne uddannelse noget for dig?

Lean Black Belt uddannelsen er målrettet dig, der ønsker kompetencer til at gennemføre en Lean udrolning til flere områder i organisationen og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

### Uddannelsens indhold:

Lean Black Belt modul uddannelsen er tre dage fyldt med spændende indhold, der klæder dig godt på til dit videre arbejde med Lean:

#### Dag 1

Hvad er en Lean Virksomhed  
Link til assesment – modenhedsmodel  
John Shooks Lean Transformationsmodel  
ADKAR-modellen

#### Dag 2

Målnedbrydning / Hoshin Kanri  
Strategiske fokusområder  
Catchball  
Effektmål vs. indsatsmål  
Målsætte strategien  
X-matrix  
Målhierarki

#### Dag 3

Hvorfor går Lean arbejdet typisk i stå?  
Toyota Kata  
Kulturskabelse  
Systematiske forbedringer  
Lederen som Coach  
Gemba ledelse

#### Dag 4

Toyota Kata og Policy Deployment  
Case arbejde fra adm./service  
Tavlestruktur fra strategisk til operationelt niveau  
Lederen som coach og 2nd coach

### **Eksamen**

Mundtlig eksamen, hvortil der udarbejdes en beskrivende udrulningsplan for dit eget projekt. Projekt og udrulningsplan udarbejdes gennem Lean Green Belt og Lean Black Belt modulerne.

### **Fagområder**

Policy Deployment – mål på flere niveauer  
Toyota Kata - videnskabelige forbedringer  
Lean ledelse – ledelsessystem med udgangspunkt i den coachende tilgang

### **Forudsætninger**

For at deltage på denne uddannelse er det en forudsætning, at du har et Lean Green Belt eller Lean Six Sigma Green Belt fra Lean Akademiet.

### **Udbytte**

Efter gennemførelsen af denne uddannelse vil kursisten evne at udrulle Lean til flere områder i organisationen, og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

# Kontakt

## Hvad har du brug for?

Danmarks bedste Lean specialister står klar til at hjælpe dig. Tag en snak med os - helt uforpligtende - så finder vi en løsning der passer til jeres behov.

[info@leanakademiet](mailto:info@leanakademiet)  
[www.leanakademiet.dk](http://www.leanakademiet.dk)

### **Sjælland**

Jægersborg Allé 166  
2820 Gentofte  
+45 7027 7909

### **Jylland**

Spettrupvej 7  
8722 Hedensted  
+45 7027 7909