



## Lean Black Belt

Level 3

Denne uddannelse er til dig, der vil kunne lede en succesfuld Lean implementering. Du får både værktøjer og metoder til at skabe momentum og ejerskab på tværs af forbedringsarbejdet.

## Indholdsfortegnelse

Lean Black Belt	3
Uddannelsesforløb	4
Praktisk info	7
LA Alumni Club	8

# Lean Black Belt

## Bliv den kompetente Lean processpecialist, der arbejder på tværs af organisationen

Dette er første skridt ind i en fuld Lean implementering. Denne uddannelse inden for Lean ledelse & kultur, gør dig i stand til succesfuldt at lede en Lean implementering. Du får både værktøjer og metoder til at skabe momentum og ejerskab i forbedringsarbejdet. Vi garanterer, at du kommer til at se verden på en ny måde – for nu bliver det tydeligt, hvordan man med de rette virkemidler kan lave en succesfuld udrulning af Lean til store dele af organisationen.

### Fra kendskab til kundskab

På denne uddannelse får du et intensivt træningsforløb, hvor du får den basale Lean forståelse på plads, tilegner dig evnen til at skabe målbare resultater gennem et Lean projekt, hvorfra du trænes i at lave en succesfuld udrulning til resten - eller dele af -organisationen. Der er ekstra stor fokus på ledelsesprincipper og inddragelsen af medarbejdere i dette forløb.

Vi kombinerer Lean og ledelse med en praktisk tilgang til principper og værktøjer. Du bliver coachet i dit eget projekt, så du skaber allerede resultater under uddannelsen. Uddannelsen gør dig i stand til succesfuldt at drive en Lean Pilot og lede en større Lean udrulning, med det formål at sikre balance mellem effektiviseringer, kundetilfredshed og trivsel.

### Forbedringsarbejde på tværs af organisationen

Den sidste del af uddannelsen udgør Black Belt certificeringen, hvor vi arbejder med 1.) Målnedbrydning og evnen til at skabe et mål-hierarki i din organisation, hvorfra I kan skabe forbedringer, der gør en målbar forskel. 2.) Forbedringskultur – evnen til at coache medarbejdere på en videnskabelig og struktureret måde, så I løfter forbedringsarbejdet til et nyt niveau. 3.) Tavlestruktur – evnen til at opbygge visuel styring på flere niveauer, således at alle initiativer bidrager til én fælles retning. Samt 4.) Ledelsessystem – der sikrer vedvarende fokus. Uddannelsen er meget praktisk orienteret, og vi giver dig ikke kun koncepter, men derimod konkrete værktøjer og øvelser, der er lige til at tage med hjem og bruge. Og det hele formidles selvfølgelig helt uden PowerPoint og i et letforståeligt sprog.

### Er denne uddannelse noget for dig?

Lean Black Belt uddannelsen er målrettet dig, der ønsker kompetencer til at gennemføre en Lean udrulning til flere områder i organisationen og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

# Uddannelsesforløb

På denne uddannelse får du et intensivt træningsforløb, hvor du får den basale Lean forståelse på plads, tilegner dig evnen til at skabe målbare resultater gennem et Lean projekt, hvorfra du trænes i at lave en succesfuld udrulning til resten - eller dele af -organisationen.

Denne uddannelsespakke inkluderer Lean Yellow Belt, Lean Green Belt og Lean Black Belt modulerne, som til sammen udgør Lean Black Belt uddannelsen - 12 dage inklusiv to eksamens dage.

## Dag 1

Introduktion til historien bag Lean  
De 5 Lean principper  
De 8 former for spild  
Overblik over Lean værktøjer og teknikker  
Kaizen – løbende forbedringer  
Visuel ledelse  
Lean i praksis gennem Lean spil og øvelser

## Dag 2 + Yellow Belt eksamen

Værdistrømsanalyse  
Øvelser i Lean værktøjer  
Forbedringsforslag til værdistrømmen  
Prioritering af forbedringsforslag  
Målstyring og kundens forventninger  
Tavlemøder  
Udfordringer i forbindelse med implementering

### Yellow Belt eksamen:

Modulet afsluttes med en Multiple Choice-test, som skal afsløre, om du har fået forståelse for Lean og brugen af udvalgte værktøjer.



## Dag 3

Proceslandkort og udvælgelse  
Brændende platform og Vision  
SMART målsætning  
Interessentanalyse  
Håndteringsplan  
PIR kommunikation

## Dag 4

Værdistrømsanalyse as-is  
Kortlægning af egen proces  
Spildjagt  
Dataopsamling  
Analysen viser

## Dag 5

Værdistrømsanalyse to-be  
Designprincipper  
Problemanalyse  
Gab-analyse og prioritering  
Løbende forbedringer

## Dag 6

Adfærdsprofiler  
Det gode team  
Lean Ledelse  
Forandringsledelse  
Situationsbestemt ledelse  
Audit

## Green Belt eksamen

Mundtligt projektforsvar på 30 minutter, som tager udgangspunkt i dit eget Lean projekt.



## Dag 7

Hvad er en Lean Virksomhed  
John Shooks Lean Transformationsmodel  
Målnedbrydning / Hoshin Kanri  
Strategiske fokusområder  
Catchball  
Effektmål vs. indsatsmål  
Målsætte strategien  
X-matrix  
Målhierarki

## Dag 8

Hvorfor går Lean arbejdet typisk i stå?  
Toyota Kata  
Kulturskabelse  
Systematiske forbedringer  
Lederen som Coach

## Dag 9

Toyota Kata og Policy Deployment  
Case arbejde fra adm./service  
Tavlestruktur fra strategisk til operationelt niveau  
Lederen som coach og 2nd coach

## Dag 10

Leader Standard Work  
Gemba ledelse  
Lean ledelsessystem  
Værktøjer, actions og adfærd

## Black Belt eksamen

Mundtlig eksamen, hvortil der bygges oven på din Green Belt eksamen med en beskrivende udrulningsplan for dit projektet.



## **Fagområder**

**Lean mindset** – de 5 Lean principper.

**Lean værktøjskassen** – værktøjer og teknikker.

**Kaizen** – små løbende forbedringer.

**Forandringsledelse** – håndtering af modstand

**Lean kultur** – ændring af kultur

**Policy Deployment** – mål på flere niveauer

**Toyota Kata** - videnskabelige forbedringer

**Lean ledelse** – ledelsessystem med udgangspunkt i den coachende tilgang

## **Forudsætninger**

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Vi tager dig i hånden og guider dig igennem Lean universet, så du får kompetencer til at gennemføre en Lean implementering.

## **Udbytte**

Efter gennemførelsen af denne uddannelse vil kursisten evne at udrulle Lean til flere områder i organisationen, og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

## **Eksamen**

På denne uddannelse har du først en multiple choice test på Yellow Belt modulet og herefter to mundtlige eksaminer af 30 minutter; Først præsenterer du dit Green Belt projekt og herefter udarbejder du en beskrivende udrulningsplan for projektet, som præsenteres som afsluttende Black Belt eksamen.

## **Pris**

[Se prisen her. Beløbet omfatter morgenmad, frokost og eftermiddagskaffe og -kage, samt undervisningsmateriale bestående af en undervisningsbog, pen og mulepose m.m.](#)

## Praktisk info

Vi gør os umage for, at du skal have en god oplevelse.

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os.

[Vi har samlet alle praktiske informationer her.](#)

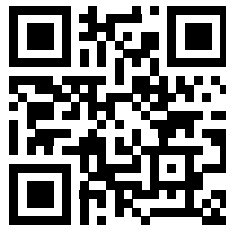
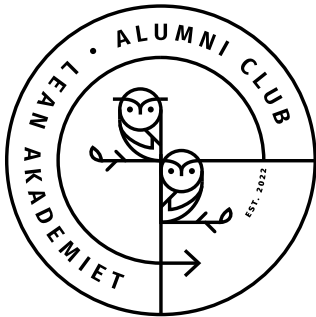
## LA Alumni Club

**Med et Black Belt certifikat får du mulighed for at deltage i fagligt inspirerende events.**

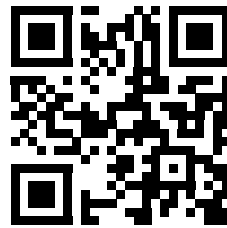
Lean Akademiets Alumni Club er vores lukkede netværksgruppe hvor tidligere kursister med bestået Black Belt eksamen inviteres til at deltage i fagligt inspirerende events.

Vi mødes to gange om året.

Samtidig med at vi mødes to gange årligt, så tilbyder vi ligeledes et rum for netværk, inspiration og sparring på vores lukkede LA Alumni Club gruppe på LinkedIn. Her er du velkommen til at dele spændende og relevant indhold.



LA Alumni Club



LinkedIn