



Lean Black Belt

Level 3

Denne uddannelse er til dig, der vil kunne lede en succesfuld Lean implementering. Du får både værktøjer og metoder til at skabe momentum og ejerskab på tværs af forbedringsarbejdet.

Indholdsfortegnelse

Lean Black Belt	3
Uddannelsesforløb	4
Praktisk info	8
LA Alumni Club	9

Lean Black Belt

Bliv den kompetente Lean processpecialist, der arbejder på tværs af organisationen

Dette er første skridt ind i en fuld Lean implementering. Denne uddannelse inden for Lean ledelse & kultur, gør dig i stand til succesfuldt at lede en Lean implementering. Du får både værktøjer og metoder til at skabe momentum og ejerskab i forbedringsarbejdet. Vi garanterer, at du kommer til at se verden på en ny måde – for nu bliver det tydeligt, hvordan man med de rette virkemidler kan lave en succesfuld udrulning af Lean til store dele af organisationen.

Fra kendskab til kundskab

På denne uddannelse får du et intensivt træningsforløb, hvor du får den basale Lean forståelse på plads, tilegner dig evnen til at skabe målbare resultater gennem et Lean projekt, hvorfra du trænes i at lave en succesfuld udrulning til resten - eller dele af -organisationen. Der er ekstra stor fokus på ledelsesprincipper og inddragelsen af medarbejdere i dette forløb.

Vi kombinerer Lean og ledelse med en praktisk tilgang til principper og værktøjer. Du bliver coachet i dit eget projekt, så du skaber allerede resultater under uddannelsen. Uddannelsen gør dig i stand til succesfuldt at drive en Lean Pilot og lede en større Lean udrulning, med det formål at sikre balance mellem effektiviseringer, kundetilfredshed og trivsel.

Forbedringsarbejde på tværs af organisationen

Den sidste del af uddannelsen udgør Black Belt certificeringen, hvor vi arbejder med 1.) Målnedbrydning og evnen til at skabe et mål-hierarki i din organisation, hvorfra I kan skabe forbedringer, der gør en målbar forskel. 2.) Forbedringskultur – evnen til at coache medarbejdere på en videnskabelig og struktureret måde, så I løfter forbedringsarbejdet til et nyt niveau. 3.) Tavlestruktur – evnen til at opbygge visuel styring på flere niveauer, således at alle initiativer bidrager til én fælles retning. Samt 4.) Ledelsessystem – der sikrer vedvarende fokus.

Uddannelsen er meget praktisk orienteret, og vi giver dig ikke kun koncepter, men derimod konkrete værktøjer og øvelser, der er lige til at tage med hjem og bruge. Og det hele formidles selvfølgelig helt uden PowerPoint og i et let-forståeligt sprog.

Er denne uddannelse noget for dig?

Lean Black Belt uddannelsen er målrettet dig, der ønsker kompetencer til at gennemføre en Lean udrulning til flere områder i organisationen og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

Uddannelsesforløb

På denne uddannelse får du et intensivt træningsforløb, hvor du får den basale Lean forståelse på plads, tilegner dig evnen til at skabe målbare resultater gennem et Lean projekt, hvorfra du trænes i at lave en succesfuld udrulning til resten - eller dele af -organisationen.

Denne uddannelsespakke inkluderer Lean Yellow Belt, Lean Green Belt og Lean Black Belt modulerne, som til sammen udgør Lean Black Belt uddannelsen - 12 dage inklusiv to eksamens dage.

Lean Yellow Belt

Introduktion til Lean

- Indflyvning med historien bag Lean, og forståelse for de 5 Lean principper, som er grundstenene i arbejdet med Lean. Lean principperne udfoldes grundigt gennem øvelser og cases.
- Gennemgang af de 8 typer af spild og potentialet i at fjerne spild i sine arbejdsprocesser.
- Introduktion og overblik over udvalgte Lean værktøjer og teknikker, blandt andre: 5S, VSA, Poka Yoke, Standard Work, Kanban, Kaizen tavlemødet.
- Fokus på kunden og kundens forventninger, samt målstyring.
- Udfordringer i forbindelse med implementeringen af Lean, og vigtigheden af at kunne visualisere og strukturere Lean forbedringsarbejdet.

Praktiske øvelser og cases

- Små øvelser i relation til Lean værktøjerne, der giver indblik i, hvorfor værktøjerne kan være relevante at anvende i egen virksomhed, samt hvordan de kan introducere værktøjerne til virksomheden.
- Casearbejde, hvor du lærer at arbejde med en Værdistrømsanalyse (VSA), herunder kortlægning af nu-billedet, med fokus på kunden (den gyldne trekant), spild og efterfølgende prioritering af forbedringsforslag.
- Dette afsluttes med at du/I arbejder med fremtidsbilledet og Lean designprincipperne.
- Interaktiv afholdelse af et tavlemøde.

Uddannelsesbevis

Ved afsluttet uddannelse modtager du et uddannelsesbevis, som bevis for din deltagelse.



Lean Green Belt

Lean introduktion til Lean Pilot

- Introduktion til arbejdet med et Lean Projekt. Herunder udvælgelsen og afgrænsningen af projekt i egen virksomhed. Du præsenteres for kommunikationsværktøjer (PIR), som giver opmærksomhed til projektet, og arbejder med den Brændende Platform og Vision.
- Målstyring – forståelsen for, hvordan du sætter SMART mål, og hvorfor det er vigtigt for dit Lean arbejde at målene er 'smarte'.
- Introduktion til Interessentanalyse (Stakeholder) og forståelsen for, hvor vigtigt det er at kende de involverede parter, og hvordan du kommunikerer og håndterer deres rolle i projektet.
- Grundlæggende forståelse for Værdistrømsanalysen (VSA) som analysemetode, og hvordan den danner grundlag for eget projektarbejde.
- VSA - AS-IS kortlægning af egne processer med fokus på spildjagt, dataindsamling og forbedring-

spotentiale.

- VSA – TO-BE kortlægning af fremtidige processer. Fokus ligger på udvælgelsen af relevante Lean værktøjer og brugen af Design principper.
- Introduktion og forståelse for forskellige værktøjer, som kan anvendes til Problemanalyse. Herunder A3 problemanalyse, fiskebensanalyse, pareto etc.
- Gab-analyse og prioritering af mindre aktiviteter og projekter, som skal føre Lean projektet fra AS-IS til TO-BE billedet. Her arbejdes blandt andet med en implementeringsplan.
- Fastholdelsen af Lean og fokus på Kaizen – løbende forbedringer. En uddybelse af tavlemødet og forskellige former for tavler.
- Forståelse for, hvor vigtig en rolle forandring-sledelse spiller i dit Lean arbejde. Du introduceres til forskellige ledelsesmetoder, blandt andre: ADKAR, adfærdsprofiler, sammensætningen af 'det gode team' og situationsbestemt ledelse.

Projektarbejde og øvelser

- Undervejs i modulet præsenteres du for små praktiske øvelser, der er med til at gøre teorierne og metoderne relaterbare til egen hverdag. Heriblandt målstyringsøvelser og kommunikationsøvelser i form af en elevatortale (PIR).
- Du vil allerede fra første undervisningsdag påbegynde arbejdet med dit eget Lean projekt. Vi udlever brown-paper, post-its etc. til kortlægning af dit projekt, og står klar til at vejlede, coache og hjælpe dig under hele uddannelsen. Projektet medbringes på de forskellige undervisningsmoduler, hvor du arbejder videre med projektet i takt med vi bringer flere værktøjer i spil.
- Du skal forvente at der mellem undervisningsdagene vil være hjemmearbejde på projektet. Det kan blandt andet indebære dataindsamling og/eller workshops for dine kolleger.

Eksamen

Mundtligt projektforsvar på 30 minutter, som tager udgangspunkt i dit eget Lean Green Belt projekt.



Lean Black Belt

Introduktion til det strategiske Lean arbejde

- Indflyvning til hvad en Lean Virksomhed er, og få forståelsen for John Shooks Lean Transformation-smodel i arbejdet med at implementere Lean som kultur.
- Grundlæggende forståelse for arbejdet med Målnedbrydning (Hoshin Kanri) også kendt som Policy Deployment. Her bringes det organisatoriske hierarki i spil og de strategiske fokusområder og mål præsenteres som elementer. Vi dykker dybere ned i SMART mål, resultatmål vs. indsatsmålene fra Green Belt modulet, og introducerer Målhierarkiet og Catchball.
- Introduktion til hvordan du/I går fra at have fastsat mål til at sætte projekter i gang og følge op på om, det er de rigtige projekter og aktioner, der er igangsat for at nå målene. Her introduceres blandt andre X-matrix, Sanity Check og Hoshin-plan (årshjulet).

Lean som kultur – forbedringsarbejdet

- Gennem Toyota Kata undervisning og praktiske øvelser får du forståelse for, hvordan man kan skabe og fastholde en Lean kultur ved at skabe en forbedringskultur i virksomheden. Herigennem hvordan vi kan bryde med vanter rutiner og vaner i arbejdet med forbedringer og forsøg ved hjælp af Kata-tavler.

- Toyota Kata uddybes og du præsenteres for Forbedrings Kata og Coaching Kata gennem forskellige øvelser. Vi træner og diskuterer lederens rolle som coach.
- Vi forbinder Hoshin Kanri og målhierarkiet med Toyota Kata, og du lærer, hvordan de to tilgange kan støtte op omkring hinanden i praksis. F.eks. ved hjælp af Toyota Kata tavlestruktur (fra strategisk til operationelt niveau).

Lean ledelsessystem

- Fokus på lederens rolle i fastholdelsen af Lean, som en kultur i virksomheden. Her introduceres du Lean ledelsessystemet, som et system, der skal sikre den rette ledelsesmæssige adfærd.
- Gennemgang af forskellige metoder og værktøjer til at sikre at Lean fastholdes og lever i virksomheden, og fastholdes fra lederens side. Blandt andre Leader Standard Work, Grow-modellen, Gemba walk og Gemba ledelse.

Workshops, casearbejde og hjemmeopgaver

- Undervejs i modulet præsenteres du for små praktiske øvelser og spil, der er med til at give forståelse for, hvordan teorierne og metoderne fungerer i praksis. Heriblandt Toyota Kata tavleøvelser og eksperimenter, hvor I skal arbejde sammen som teams.
- Casearbejde, hvor I i teams, lærer at bruge metoderne i praksis, og hvor vi skaber en sammenhæng mellem de forskellige tilgange.
- Elementerne skal give forståelse og inspiration til, hvordan du som hjemmearbejde omsætter teorien til projekt i egen virksomhed. Dit output præsenterer du ved en mundtlig eksamen.

Eksamen

Mundtlig eksamen, hvortil der udarbejdes en beskrivende udrulningsplan for dit eget projekt. Projekt og udrulningsplan udarbejdes gennem Lean Green Belt og Lean Black Belt modulerne.



Fagområder

- **Lean mindset** – de 5 Lean principper.
- **Lean værktøjskassen** – værktøjer og teknikker.
- **Kaizen** – små løbende forbedringer.
- **Forandringsledelse** – håndtering af modstand
- **Lean kultur** – ændring af kultur
- **Policy Deployment** – mål på flere niveauer
- **Toyota Kata** - videnskabelige forbedringer
- **Lean ledelse** – ledelsessystem med udgangspunkt i den coachende tilgang

Forudsætninger

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Vi tager dig i hånden og guider dig igennem Lean universet, så du får kompetencer til at gennemføre en Lean implementering.

Udbytte

Efter gennemførelsen af denne uddannelse vil kursisten evne at udrulle Lean til flere områder i organisationen, og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

Eksamen

På denne uddannelse har du først en multiple choice test på Yellow Belt modulet og herefter to mundtlige eksaminer af 30 minutter; Først præsenterer du dit Green Belt projekt og herefter udarbejder du en beskrivende udrulningsplan for projektet, som præsenteres som afsluttende Black Belt eksamen.

Pris

[Se prisen her. Beløbet omfatter morgenmad, frokost og eftermiddagskaffe og -kage, samt undervisningsmateriale bestående af en undervisningsbog, pen og mulepose m.m.](#)

Praktisk info

Vi gør os umage for, at du skal have en god oplevelse

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os.

[Vi har samlet alle praktiske informationer her.](#)

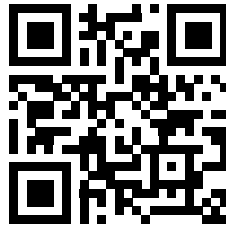
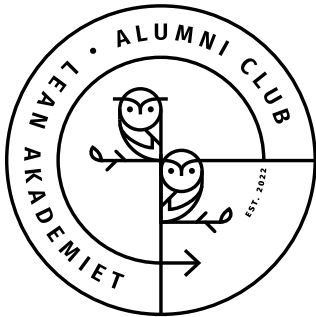
LA Alumni Club

Med et Green Belt certifikat får du mulighed for at deltage i fagligt inspirerende events

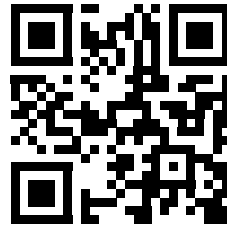
Lean Akademiets Alumni Club er vores lukkede netværksgruppe hvor tidligere kursister med bestået Green Belt eksamen inviteres til at deltage i fagligt inspirerende events.

Vi mødes to gange om året.

Samtidig med at vi mødes to gange årligt, så tilbyder vi ligeledes et rum for netværk, inspiration og sparring på vores lukkede LA Alumni Club gruppe på LinkedIn. Her er du velkommen til at dele spændende og relevant indhold.



LA Alumni Club



LinkedIn