

Lean Black Belt (modul)

Level 3

Er du allerede Lean Green Belt – og vil du kunne skabe momentum og ejerskab på tværs af forbedringsarbejdet?

Indholdsfortegnelse

Lean Black Belt	3
Uddannelsesforløb	4
Praktisk info	6
LA Alumni Club	7

Lean Black Belt

Bliv den kompetente Lean processpecialist, der arbejder på tværs af organisationen

På denne uddannelse får du et intensivt træningsforløb, hvor vi bygger oven på dine Lean færdigheder fra Lean Green Belt. På Lean Black Belt modulet arbejder vi med 1.) Målnedbrydning og evnen til at skabe et mål-hierarki i din organisation, hvorfra I kan skabe forbedringer, der gør en målbar forskel. 2.) Forbedringskultur – evnen til at coache medarbejdere på en videnskabelig og struktureret måde, så I løfter forbedringsarbejdet til et nyt niveau, samt 3.) Tavlestruktur – evnen til at opbygge visuel styring på flere niveauer, således at alle initiativer bidrager til én fælles retning. Samt 4.) Ledelsessystem – der sikrer vedvarende fokus.

Uddannelsen er meget praktisk orienteret, og vi giver dig ikke kun koncepter, men derimod konkrete værktøjer og øvelser, der er lige til at tage med hjem og bruge. Og det hele formidles selvfølgelig helt uden PowerPoint og i et letforståeligt sprog.

Er denne uddannelse noget for dig?

Lean Black Belt uddannelsen er målrettet dig, der ønsker kompetencer til at gennemføre en Lean udrulning til flere områder i organisationen og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

Uddannelsesforløb

Lean Black Belt modulet klæder dig godt på til dit videre arbejde med Lean, hvor du trænes i at lave en succesfuld udrulning til resten - eller dele af - organisationen - 5 dage inklusiv en eksamensdag.

Lean Black Belt

Introduktion til det strategiske Lean arbejde

- Indflyvning til hvad en Lean Virksomhed er, og få forståelsen for John Shooks Lean Transformation-smodel i arbejdet med at implementere Lean som kultur.
- Grundlæggende forståelse for arbejdet med Målnedbrydning (Hoshin Kanri) også kendt som Policy Deployment. Her bringes det organisatoriske hierarki i spil og de strategiske fokusområder og mål præsenteres som elementer. Vi dykker dybere ned i SMART mål, resultatmål vs. indsatsmålene fra Green Belt modulet, og introducerer Målhierarkiet og Catchball.
- Introduktion til hvordan du/I går fra at have fastsat mål til at sætte projekter i gang og følge op på om, det er de rigtige projekter og aktioner, der er igangsat for at nå målene. Her introduceres blandt andre X-matrix, Sanity Check og Hoshin-plan (årshjulet).

Lean som kultur – forbedringsarbejdet

- Gennem Toyota Kata undervisning og praktiske øvelser får du forståelse for, hvordan man kan skabe og fastholde en Lean kultur ved at skabe en forbedringskultur i virksomheden. Herigennem hvordan vi kan bryde med vante rutiner og vaner i arbejdet med forbedringer og forsøg ved hjælp af Kata-tavler.
- Toyota Kata uddybes og du præsenteres for Forbedrings Kata og Coaching Kata gennem forskellige øvelser. Vi træner og diskuterer lederens rolle som coach.
- Vi forbinder Hoshin Kanri og målhierarkiet med

Toyota Kata, og du lærer, hvordan de to tilgange kan støtte op omkring hinanden i praksis. F.eks. ved hjælp af Toyota Kata tavlestruktur (fra strategisk til operationelt niveau).

Lean ledelsessystem

- Fokus på lederens rolle i fastholdelsen af Lean, som en kultur i virksomheden. Her introduceres du Lean ledelsessystemet, som et system, der skal sikre den rette ledelsesmæssige adfærd.
- Gennemgang af forskellige metoder og værktøjer til at sikre at Lean fastholdes og lever i virksomheden, og fastholdes fra lederens side. Blandt andre Leader Standard Work, Grow-modellen, Gemba walk og Gemba ledelse.

Workshops, casearbejde og hjemmeopgaver

- Undervejs i modulet præsenteres du for små praktiske øvelser og spil, der er med til at give forståelse for, hvordan teorierne og metoderne fungerer i praksis. Heriblandt Toyota Kata tavleøvelser og eksperimenter, hvor I skal arbejde sammen som teams.
- Casearbejde, hvor I i teams lærer at bruge metoderne i praksis, og hvor vi skaber en sammenhæng mellem de forskellige tilgange.
- Elementerne skal give forståelse og inspiration til, hvordan du som hjemmearbejde omsætter teorien til projekt i egen virksomhed. Dit output præsenterer du ved en mundtlig eksamen.

Eksamen

Mundtlig eksamen, hvortil der udarbejdes en beskrivende udrulningsplan for dit eget projekt. Projekt og udrulningsplan udarbejdes gennem Lean Green Belt og Lean Black Belt modulerne.



Fagområder

- **Policy Deployment** – mål på flere niveauer
- **Toyota Kata** - videnskabelige forbedringer
- **Lean ledelse** – ledelsessystem med udgangspunkt i den coachende tilgang

Forudsætninger

For at deltage på denne uddannelse er det en forudsætning, at du er certificeret Lean Green Belt eller Lean Six Sigma Green Belt.

Udbytte

Efter gennemførelsen af denne uddannelse vil kursisten evne at udrulle Lean til flere områder i organisationen, og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

Eksamen

Lean Black Belt modulet afsluttes med en mundtlig eksamen på 30 minutter, hvor du præsenterer en beskrivende udrulningsplan for en succesfuld Lean implementering i din organisation.

Pris

[Se prisen her. Beløbet omfatter morgenmad, frokost og eftermiddagskaffe og -kage, samt undervisningsmateriale bestående af en undervisningsbog, pen og mulepose m.m.](#)

Praktisk info

Vi gør os umage for, at du skal have en god oplevelse

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os.

[Vi har samlet alle praktiske informationer her.](#)

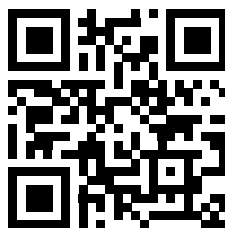
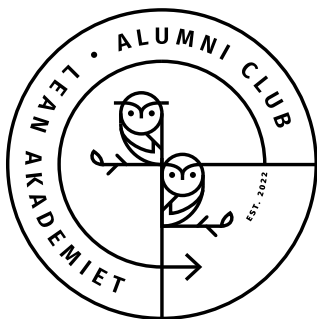
LA Alumni Club

Med et Green Belt certifikat får du mulighed for at deltage i fagligt inspirerende events

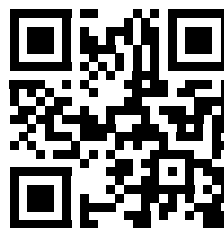
Lean Akademiets Alumni Club er vores lukkede netværksgruppe hvor tidligere kursister med bestået Green Belt eksamen inviteres til at deltage i fagligt inspirerende events.

Vi mødes to gange om året.

Samtidig med at vi mødes to gange årligt, så tilbyder vi ligeledes et rum for netværk, inspiration og sparring på vores lukkede LA Alumni Club gruppe på LinkedIn. Her er du velkommen til at dele spændende og relevant indhold.



LA Alumni Club



LinkedIn