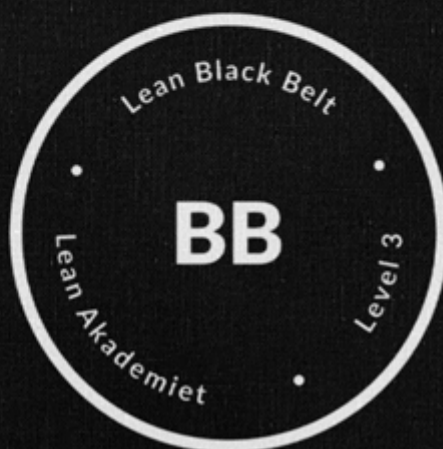




Lean Black Belt (modul)

Level 3

Er du allerede Lean Green Belt – og vil du kunne skabe momentum og ejerskab på tværs af forbedringsarbejdet?

Indholdsfortegnelse

Lean Black Belt	3
Uddannelsesforløb	4
Praktisk info	6
LA Alumni Club	7

Lean Black Belt

Bliv den kompetente Lean processpecialist, der arbejder på tværs af organisationen

På denne uddannelse får du et intensivt træningsforløb, hvor vi bygger oven på dine Lean færdigheder fra Lean Green Belt. På Lean Black Belt modulet arbejder vi med 1.) Målnedbrydning og evnen til at skabe et mål-hierarki i din organisation, hvorfra I kan skabe forbedringer, der gør en målbar forskel. 2.) Forbedringskultur – evnen til at coacher medarbejdere på en videnskabelig og struktureret måde, så I løfter forbedringsarbejdet til et nyt niveau, samt 3.) Tavlestruktur – evnen til at opbygge visuel styring på flere niveauer, således at alle initiativer bidrager til én fælles retning. Samt 4.) Ledelsessystem – der sikrer vedvarende fokus.

Uddannelsen er meget praktisk orienteret, og vi giver dig ikke kun koncepter, men derimod konkrete værktøjer og øvelser, der er lige til at tage med hjem og bruge. Og det hele formidles selvfølgelig helt uden PowerPoint og i et let-forståeligt sprog.

Er denne uddannelse noget for dig?

Lean Black Belt uddannelsen er målrettet dig, der ønsker kompetencer til at gennemføre en Lean udrulning til flere områder i organisationen og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

Uddannelsesforløb

Lean Black Belt modulet klæder dig godt på til dit videre arbejde med Lean, hvor du trænes i at lave en succesfuld udrulning til resten - eller dele af - organisationen - 5 dage inklusiv en eksamensdag.

Lean Black Belt

Performance Management

- Det første modul på Lean Black Belt styrker forståelsen for, hvordan strategisk nedbrydning og målstyring anvendes i en Lean virksomhed. Gennem Hoshin Kanri introduceres en metode, der sikrer, at organisationens strategi forankres på alle niveauer – fra ledelse til shopfloor.
- Vi fokuserer på at skabe sammenhæng mellem overordnede mål og daglige aktiviteter gennem en struktureret nedbrydningsproces. Du lærer også om proceslandskabet, der giver et overblik over kerne- og støtteprocesser og skaber et fælles grundlag for tværgående samarbejde.
- Hoshin Kanri og proceslandskabet kobles til et performance management-system, hvor målstyring og opfølgning er centralt. Du lærer, hvordan sådanne systemer kan støtte strategieksekvering, løbende forbedring og skabe gennemslagskraft.

Problemløsning

- Dette modul handler om problemløsning ved afvigelser i et Lean performance management system. Fokus er på at identificere, analysere og håndtere afvigelser systematisk og effektivt, hvilket er en vigtig kompetence i Lean organisationer.
- Lean performance management skaber gennemslagskraft i performance, støtter løbende forbedringer og sikrer, at organisationen når sine strategiske mål. Afvigelser opstår altid, og det er vigtigt hurtigt og metodisk at reagere for at bevare flow, kvalitet og kundefokus.
- Modulet introducerer forskellige problemløsningsmetoder som Fiskeben, 5xWhy og A3, tilpasset

problemets kompleksitet. Hele processen fra identifikation til implementering af løsninger gennemgås med fokus på systematik, læring og varig forbedring.

Løbende forbedringer

- Modulet fokuserer på, hvordan organisationer kan opbygge en struktureret tilgang til forbedringsarbejde, der både engagerer medarbejdere og understøtter strategiske mål med begreberne Kaizen, Kaizen event og Toyota Kata som omdrejningspunkt.
- Modulet lægger vægt på både de praktiske metoder og det kulturelle fundament, der kræves for at lykkes med løbende forbedringer. Der sættes fokus på, hvordan ledere og medarbejdere i fællesskab kan skabe en forbedringskultur, hvor det er naturligt at udfordre status quo og arbejde mod bedre resultater – trin for trin.

Fastholdelse og forankring

- Det sidste modul sætter fokus på lederens rolle og adfærd i en Lean-virksomhed. Den grundlæggende forståelse af, at ledelse i en Lean-kontekst ikke alene handler om at sætte retning og følge op på resultater, men i høj grad om aktivt at understøtte og udvikle de processer og mennesker, der skaber værdi for kunden.
- De tre første moduler bindes sammen og vi introducerer begrebet "Leder Standard Arbejde" som en struktureret tilgang til, hvordan ledere kan skabe stabilitet, understøtte forbedringer og sikre daglig drift gennem synlig og systematisk adfærd.
- Modulet introducerer konkrete Lean-værktøjer

som Standard arbejde, T-kort, Proceskonfirmation og Gemba, som alle understøtter en mere nærværende, datadrevet og udviklingsorienteret ledelsespraksis.

Workshops, casearbejde og hjemmeopgaver

- Undervejs i modulet præsenteres du for små praktiske øvelser, spil og cases, der er med til at give forståelse for, hvordan teorierne og metoderne fungerer i praksis.
- Elementerne skal give forståelse og inspiration til, hvordan du som hjemmearbejde omsætter teorien til projekt i egen virksomhed. Dit output præsenterer du ved en mundtlig eksamen.

Eksamen

Mundtlig eksamen, hvortil der udarbejdes en beskrivende udrulningsplan for dit eget projekt. Projekt og udrulningsplan udarbejdes gennem Lean Green Belt og Lean Black Belt modulerne.



Fagområder

- **Policy Deployment** – mål på flere niveauer
- **Toyota Kata** - videnskabelige forbedringer
- **Lean ledelse** – ledelsessystem med udgangspunkt i den coachende tilgang

Forudsætninger

For at deltage på denne uddannelse er det en forudsætning, at du er certificeret Lean Green Belt eller Lean Six Sigma Green Belt.

Udbytte

Efter gennemførelsen af denne uddannelse vil kursisten evne at udrulle Lean til flere områder i organisationen, og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

Eksamen

Lean Black Belt modulet afsluttes med en mundtlig eksamen på 30 minutter, hvor du præsenterer en beskrivende udrulningsplan for en succesfuld Lean implementering i din organisation.

Pris

[Se prisen her. Beløbet omfatter morgenmad, frokost og eftermiddagskaffe og -kage, samt undervisningsmateriale bestående af en undervisningsbog, pen og mulepose m.m.](#)

Praktisk info

Vi gør os umage for, at du skal have en god oplevelse

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os.

[Vi har samlet alle praktiske informationer her.](#)

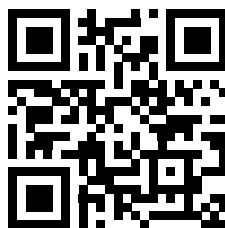
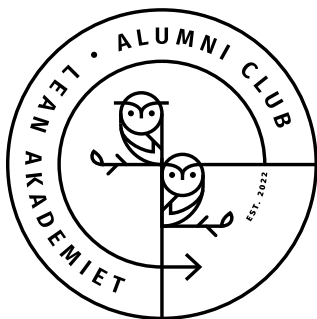
LA Alumni Club

Med et Green Belt certifikat får du mulighed for at deltage i fagligt inspirerende events

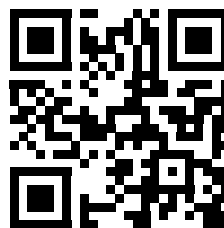
Lean Akademiets Alumni Club er vores lukkede netværksgruppe hvor tidligere kursister med bestået Green Belt eksamen inviteres til at deltage i fagligt inspirerende events.

Vi mødes to gange om året.

Samtidig med at vi mødes to gange årligt, så tilbyder vi ligeledes et rum for netværk, inspiration og sparring på vores lukkede LA Alumni Club gruppe på LinkedIn. Her er du velkommen til at dele spændende og relevant indhold.



LA Alumni Club



LinkedIn