



Lean Green Belt (Internt firmahold)

Level 2

Lean uddannelse i jeres egen virksomhed? Så er Lean Green Belt uddannelse - internt firmahold for jer! Vi giver jer Lean værktøjerne, og I skaber resultater med jeres egne projekter.

Indholdsfortegnelse

Lean Green Belt	3
Uddannelsesforløb	4
Praktisk info	7
LA Alumni Club	8

Lean Green Belt

Søger I en Lean uddannelse med et internt firmahold? Denne Lean Green Belt uddannelse - internt firmahold er til jer, der kan samle et hold i jeres egen virksomhed eller organisation.

På uddannelsen lærer I at lede en succesfuld Lean implementering. I får både værktøjer og metoder til at skabe momentum og ejerskab på tværs af forbedringsarbejdet - og I skaber resultater allerede i undervisningen.

Pris for denne uddannelse er 175.000 kroner pr. hold (ekskl. moms) ved max 12 deltagere. Vi kan sagtens afholde undervisningen med flere end 12 deltagere mod en merbetaling. Beløbet er inklusiv undervisningsmateriale bestående af en undervisningsbog, pen og mulepose m.m. Hvis I ønsker det, kan vi lave en specialtilpasset undervisningspakke til netop jeres virksomhed - som indeholder en virksomhedstilpasset undervisningsbog. Dette koster 18.000 kr. ekskl. moms.

Lean Green Belt uddannelse - internt firmahold er et forløb, som vi skræddersyer for jer. I udgangspunktet afholdes undervisningen i jeres egen virksomhed, men hvis I ønsker det, kan vi mod en merbetaling for en fuld forplejningspakke på 600 kr. per kursist per dag afholde uddannelsen i Lean Akademiets egne undervisningslokaler i enten Gentofte eller Hedensted.

Bliv den kompetente Lean projektleder til større optimeringsprojekter

Lean Akademiets Lean Green Belt uddannelse - internt firmahold er en internationalt anerkendt uddannelse. Vi kombinerer ledelse og Lean med udgangspunkt i jeres egen hverdag og med en praktisk tilgang til principper og værktøjer. I bliver coachet i jeres egne projekter, så I skaber allerede resultater under uddannelsen. Uddannelsen gør jer i stand til succesfuldt at drive en Lean Pilot. I får både værktøjer og metoder til at skabe effektiviseringer, få større kundetilfredshed og forbedre medarbejdernes trivsel.

Få nye værktøjer i jeres værktøjskasse

På denne uddannelse får I et intensivt træningsforløb, hvor vi giver jer evnen til at omsætte Lean teori til praksis. På uddannelsens første to dage sikrer vi den basale forståelse for Lean principperne og det nødvendige kendskab til værktøjerne. Herefter sætter vi særligt fokus på jeres virksomhed og de enkelte kursister som projektledere, hvor I trænes i Lean som metode gennem opbygningen af jeres egne projekter. I får viden om forandringsledelse og de ledelsesmæssige værktøjer, som er helt afgørende for succesfuld gennemførelse af organisatoriske forandringer.

Kurset er meget praktisk orienteret, og vi giver jer ikke kun koncepter, men derimod konkrete værktøjer og øvelser, der kan indføres i jeres egne projekter. I arbejder med jeres projekter på alle undervisningsdage, hvor vi giver sparring og en hjælpende hånd. Alt teori formidles selvfølgelig helt uden PowerPoint og i et letforståeligt sprog.

Er denne uddannelse noget for jer?

Lean Green Belt uddannelsen - internt firmahold er målrettet jer, der ønsker kompetencer til at gennemføre en Lean implementering, i et afgrænset område, med målbare resultater. Under uddannelsen arbejder I med jeres egne projekter, som afslutningsvist præsenteres gennem en mundtlig eksamen.

Lean Green Belt uddannelse - internt firmahold er en god mulighed for at få gang i optimeringsprojekter i jeres egen virksomhed eller organisation - og deltagerne skaber allerede resultater gennem uddannelsesforløbet.

Uddannelsesforløb

Lean Green Belt uddannelsen består af et intensivt træningsforløb, hvor I får den basale Lean forståelse med udgangspunkt i de fem Lean principper, samtidigt med at I tilegner jer evnen til at skabe målbare resultater som projektledere gennem et Lean projekt.

Denne uddannelsespakke inkluderer både Lean Yellow Belt og Lean Green Belt modulerne, som til sammen udgør Lean Green Belt uddannelsen - 7 dage inklusiv en eksamensdag.

Lean Yellow Belt

Introduktion til Lean

- Indflyvning med historien bag Lean, og forståelse for de 5 Lean principper, som er grundstenene i arbejdet med Lean. Lean principperne udfoldes grundigt gennem øvelser og cases.
- Gennemgang af de 8 typer af spild og potentialet i at fjerne spild i sine arbejdsprocesser.
- Introduktion og overblik over udvalgte Lean værktøjer og teknikker, blandt andre: 5S, VSA, Poka Yoke, Standard Work, Kanban, Kaizen tavlemødet.
- Fokus på kunden og kundens forventninger, samt målstyring.
- Udfordringer i forbindelse med implementeringen af Lean, og vigtigheden af at kunne visualisere og strukturere Lean forbedringsarbejdet.

Praktiske øvelser og cases

- Små øvelser i relation til Lean værktøjerne, der giver indblik i, hvorfor værktøjerne kan være relevante at anvende i egen virksomhed, samt hvordan de kan introducere værktøjerne til virksomheden.
- Casearbejde, hvor du lærer at arbejde med en Værdistrømsanalyse (VSA), herunder kortlægning af nu-billedet, med fokus på kunden (den gyldne trekant), spild og efterfølgende prioritering af forbedringsforslag.
- Dette afsluttes med at du/I arbejder med fremtidsbilledet og Lean designprincipperne.
- Interaktiv afholdelse af et tavlemøde.

Uddannelsesbevis

Ved afsluttet uddannelse modtager du et uddannelsesbevis, som bevis for din deltagelse.



Lean Green Belt

Lean introduktion til Lean Pilot

- Introduktion til arbejdet med et Lean Projekt. Herunder udvælgelsen og afgrænsningen af projekt i egen virksomhed. Du præsenteres for kommunikationsværktøjer (PIR), som giver opmærksomhed til projektet, og arbejder med den Brændende Platform og Vision.
- Målstyring – forståelsen for, hvordan du sætter SMART mål, og hvorfor det er vigtigt for dit Lean arbejde at målene er 'smarte'.
- Introduktion til Interessentanalyse (Stakeholder) og forståelsen for, hvor vigtigt det er at kende de involverede parter, og hvordan du kommunikerer og håndterer deres rolle i projektet.
- Grundlæggende forståelse for Værdistrømsanalysen (VSA) som analysemetode, og hvordan den danner grundlag for eget projektarbejde.
- VSA - AS-IS kortlægning af egne processer med fokus på spildjagt, dataindsamling og forbedring-

spotentiale.

- VSA – TO-BE kortlægning af fremtidige processer. Fokus ligger på udvælgelsen af relevante Lean værktøjer og brugen af Design principper.
- Introduktion og forståelse for forskellige værktøjer, som kan anvendes til Problemanalyse. Herunder A3 problemanalyse, fiskebensanalyse, pareto etc.
- Gab-analyse og prioritering af mindre aktiviteter og projekter, som skal føre Lean projektet fra AS-IS til TO-BE billedet. Her arbejdes blandt andet med en implementeringsplan.
- Fastholdelsen af Lean og fokus på Kaizen – løbende forbedringer. En uddybelse af tavlemødet og forskellige former for tavler.
- Forståelse for, hvor vigtig en rolle forandringssledelse spiller i dit Lean arbejde. Du introduceres til forskellige ledelsesmetoder, blandt andre: ADKAR, adfærdsprofiler, sammensætningen af 'det gode team' og situationsbestemt ledelse.

Projektarbejde og øvelser

- Undervejs i modulet præsenteres du for små praktiske øvelser, der er med til at gøre teorierne og metoderne relaterbare til egen hverdag. Heriblandt målstyringsøvelser og kommunikationsøvelser i form af en elevatortale (PIR).
- Du vil allerede fra første undervisningsdag påbegynde arbejdet med dit eget Lean projekt. Vi udleverer brown-paper, post-its etc. til kortlægning af dit projekt, og står klar til at vejlede, coache og hjælpe dig under hele uddannelsen. Projektet medbringes på de forskellige undervisningsmoduler, hvor du arbejder videre med projektet i takt med vi bringer flere værktøjer i spil.
- Du skal forvente at der mellem undervisningsdagene vil være hjemmearbejde på projektet. Det kan blandt andet indebære dataindsamling og/eller workshops for dine kolleger.

Eksamen

Mundtligt projektforsvar på 30 minutter, som tager udgangspunkt i dit eget Lean Green Belt projekt.



Fagområder

- **Lean mindsett**et – de 5 Lean principper.
- **Lean værktøjskassen** – et overblik over Lean værktøjer og teknikker.
- **Værdistrømsanalyse** – kortlægning af arbejdsgange
- **Problemløsning** – årsagsanalyse
- **Kaizen** – løbende forbedringer
- **Lean Pilot** - hurtige, markante resultater i afgrænset område
- **Forandringsledelse** - modstand mod forandring

Forudsætninger

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Vi tager dig i hånden og guider dig igennem Lean universet, så du får kompetencer til at gennemføre et Lean pilot-projekt.

Udbytte

Efter gennemførelsen af denne uddannelse vil kursisten selv kunne drive Lean piloter og lokale optimeringsinitiativer.

Eksamen

Denne uddannelse afsluttes med et mundtligt projektforsvar. Eksamen er på 30 minutter og tager udgangspunkt i dit eget Lean projekt, som du har arbejdet med i undervisningen. Formålet med eksamen er at konstatere, i hvilken grad du har forstået Lean ledelse og anvendelsen af de vigtigste Lean værktøjer. Herudover lægger vi vægt på, at du formår at overføre teori til praksis.

Pris

[Se prisen her. Beløbet omfatter morgenmad, frokost og eftermiddagskaffe og -kage, samt undervisningsmateriale bestående af en undervisningsbog, pen og mulepose m.m.](#)

Praktisk info

Vi gør os umage for, at du skal have en god oplevelse

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os.

[Vi har samlet alle praktiske informationer her.](#)

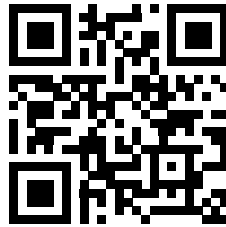
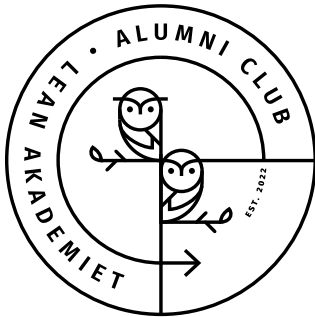
LA Alumni Club

Med et Green Belt certifikat får du mulighed for at deltage i fagligt inspirerende events

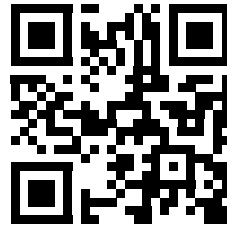
Lean Akademiets Alumni Club er vores lukkede netværksgruppe hvor tidligere kursister med bestået Green Belt eksamen inviteres til at deltage i fagligt inspirerende events.

Vi mødes to gange om året.

Samtidig med at vi mødes to gange årligt, så tilbyder vi ligeledes et rum for netværk, inspiration og sparring på vores lukkede LA Alumni Club gruppe på LinkedIn. Her er du velkommen til at dele spændende og relevant indhold.



LA Alumni Club



LinkedIn