



Lean Master Black Belt

Level 4

Denne uddannelse er til dig, der vil være blandt de dygtigste Lean specialister, som andre søger råd og vejledning hos.

Indholdsfortegnelse

Lean Master Black Belt	3
Uddannelsesforløb	4
Praktisk info	8
LA Alumni Club	9

Lean Master Black Belt

Lær som Lean Master at påvirke adfærden i organisationen og træne andre frem mod en bedre kultur

Certificeret Lean Master Black Belt er en top-uddannelse, til dem der vil bevise, at de er blandt de dygtigste Lean specialister i Danmark. Uddannelsen gør dig i stand til at træne og facilitere Lean arbejdet i din organisation, således at i udvikler værktøjer, som er tilpasset lige præcis jeres normer og udfordringer.

Få nye værktøjer i din værktøjskasse

På denne uddannelse tager vi dig igennem et intensivt træningsforløb, hvor vi giver dig en dybdegående forståelse for Lean tankegangen, samt værktøjer til at facilitere og udvikle Lean i din organisation. Uddannelsen starter med, at du får den basale Lean forståelse på plads, hvorefter teorien omsættes til praksis i gennem gennemførelse af dit eget projekt. Vi træner i metoder og teknikker, som skal sikre realiseringen af projektets potentiale, og du gøres i stand til at udarbejde en implementeringsplan for udrulningen af Lean som koncept. Mod uddannelsens afslutning sætter vi fokus på adfærdsdesign og god formidling, så du bedst muligt kan understøtte din organisation på hele rejsen.

Strategisk begrundet Lean - forankring i organisationens top

De sidste tre dage af uddannelsen arbejder vi med 1.) Adfærdsdesign - evnen til at designe løsninger der er vedvarende, og som er tilpasset organisationens normer, adfærd og kultur. 2.) Strategisk begrundet Lean – evnen til at transformere visionen til ledelsesadfærd, hvor ledelsen praktiserer synlig ledelse igennem et godt kodeks med en passende belønning. Samt 3.) Faciliterings- og undervisningsteknik – evnen til at formidle Lean-teorien praksisnært, og give organisationen lysten til at arbejde med værktøjer og gøre sig dyrebare erfaringer.

Uddannelsen er meget praktisk orienteret, og vi giver dig ikke kun teori og tænkte eksempler, men derimod konkrete værktøjer og øvelser, der er lige til at tage med hjem og bruge. Og det hele formidles selvfølgelig helt uden PowerPoint og i et letforståeligt sprog.

Er denne uddannelse noget for dig?

Den typiske kursist, som deltager på dette modul, ønsker kompetencer til at understøtte organisationen på den fulde Lean rejse. Lean Master Black Belt kursisten brænder for Lean og ønsker at være den særlige Lean ressource, som organisationen søger råd og vejledning hos.

Uddannelsesforløb

På denne Lean Master Black Belt uddannelse tager vi dig igennem et intensivt træningsforløb, hvor vi giver dig en dybdegående forståelse for Lean tankegangen, samt værktøjer til at facilitere og udvikle Lean i din organisation.

Denne uddannelsespakke tager dig hele vejen igennem vores Lean uddannelse - og inkluderer Lean Yellow Belt, Lean Green Belt, Lean Black Belt og Lean Master Black Belt modulerne, som til sammen udgør Lean Master Black Belt uddannelsen - 15 dage inklusiv to eksaminer. Herudover fastlægges en auditeringsdato under forløbet.

Dag 1

Introduktion til historien bag Lean
De 5 Lean principper
De 8 former for spild
Overblik over Lean værktøjer og teknikker
Kaizen – løbende forbedringer
Visuel ledelse
Lean i praksis gennem Lean spil og øvelser

Dag 2 + Yellow Belt eksamen

Værdistrømsanalyse
Øvelser i Lean værktøjer
Forbedringsforslag til værdistrømmen
Prioritering af forbedringsforslag
Målstyring og kundens forventninger
Tavlemøder
Udfordringer i forbindelse med implementering

Yellow Belt eksamen:

Modulet afsluttes med en Multiple Choice-test, som skal afsløre, om du har fået forståelse for Lean og brugen af udvalgte værktøjer.



Dag 3

Proceslandkort og udvælgelse
Brændende platform og Vision
SMART målsætning
Interessentanalyse
Håndteringsplan
PIR kommunikation

Dag 4

Værdistrømsanalyse as-is
Kortlægning af egen proces
Spildjagt
Dataopsamling
Analysen viser

Dag 5

Værdistrømsanalyse to-be
Designprincipper
Problemanalyse
Gab-analyse og prioritering
Løbende forbedringer

Dag 6

Adfærdsprofiler
Det gode team
Lean Ledelse
Forandringsledelse
Situationsbestemt ledelse
Audit

Green Belt eksamen

Mundtligt projektforsvar på 30 minutter, som tager udgangspunkt i dit eget Lean projekt.



Black Belt eksamen

Mundtlig eksamen, hvortil der bygges oven på din Green Belt eksamen med en beskrivende udrulningsplan for dit projektet.



Dag 7

Hvad er en Lean Virksomhed
John Shooks Lean Transformationsmodel
Målnedbrydning / Hoshin Kanri
Strategiske fokusområder
Catchball
Effektmål vs. indsatsmål
Målsætte strategien
X-matrix
Målhierarki

Dag 8

Hvorfor går Lean arbejdet typisk i stå?
Toyota Kata
Kulturskabelse
Systematiske forbedringer
Lederen som Coach

Dag 9

Toyota Kata og Policy Deployment
Case arbejde fra adm./service
Tavlestruktur fra strategisk til operationelt niveau
Lederen som coach og 2nd coach

Dag 10

Leader Standard Work
Gemba ledelse
Lean ledelsessystem
Værktøjer, actions og adfærd

Dag 11

Recap. af Lean assement
Udvikling af auditplan for din egen organisation
Udvikling af spørgeskemaer
Go See – dokumentation
Excellencemodellen som strategisk planlægningsværktøj

Dag 12

Præsentation af audit resultat
Målsætning
Gap-analyse
Masterplan
Shook & Hoshin Kanri i relation til Masterplan

Dag 13

Ønsket adfærd i en Lean organisation
Adfærdsdesign
Friktion
Løsning
Adfærd sat i kontekst til gevinstrealiseringsmodellen

Master Black Belt eksamen

Den afsluttende Master Black Belt eksamen bygger på gennemførelsen af en implementering baseret på adfærdsdesign. På baggrund af din løsning laves en endelig vurdering i form af en auditering med bedømmelsen 'bestået' eller 'ikke bestået'. Ved 'bestået' modtager du dit Lean Master Black Belt certifikat.



Fagområder

Lean mindset – de 5 Lean principper.

Lean værktøjskassen – værktøjer og teknikker.

Lean Ledelse – om forandringsledelse

Hoshin Kanri – målnedbrydning

Lean kultur – hvordan ændres kultur

Toyota Kata – forbedringsmetode

Visuel ledelse – ledelse i en tavlestruktur

Adfærdsdesign – design holdbare løsninger

Facilitering – teknik til god Lean træning

Forudsætninger

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Vi tager dig med på hele Lean rejsen, og guider dig igennem, så du får kompetencer til at gennemføre en Lean implementering samt facilitere og træne andre.

Udbytte

Efter gennemførelsen af denne uddannelse vil kursisten kunne sikre en sammenhængskraft i tværgående Lean initiativer, samt understøtte organisationens evne til at udvikle værktøjer, som er tilpasset virksomhedens kultur.

Eksamen

Du ved have en eksamen ved afslutningen af de enkelte moduler: Yellow Belt, Green Belt og Black Belt. Disse er uddybet under uddannelsesforløbet. Den afsluttende Master Black Belt eksamen bygger på gennemførelsen af en implementering baseret på adfærdsdesign. På baggrund af din løsning laves en endelig vurdering i form af en auditering med bedømmelsen 'bestået' eller 'ikke bestået'. Ved 'bestået' modtager du dit Lean Master Black Belt certifikat.

Pris

[Se prisen her. Beløbet omfatter morgenmad, frokost og eftermiddagskaffe og -kage, samt undervisningsmateriale bestående af en undervisningsbog, pen og mulepose m.m.](#)

Praktisk info

Vi gør os umage for, at du skal have en god oplevelse.

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os.

[Vi har samlet alle praktiske informationer her.](#)

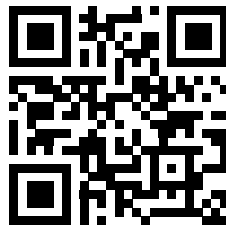
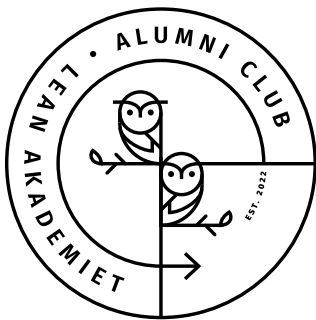
LA Alumni Club

Med et Black Belt certifikat får du mulighed for at deltage i fagligt inspirerende events.

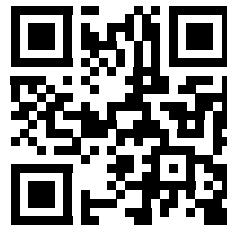
Lean Akademiets Alumni Club er vores lukkede netværksgruppe hvor tidligere kursister med bestået Black Belt eksamen inviteres til at deltage i fagligt inspirerende events.

Vi mødes to gange om året.

Samtidig med at vi mødes to gange årligt, så tilbyder vi ligeledes et rum for netværk, inspiration og sparring på vores lukkede LA Alumni Club gruppe på LinkedIn. Her er du velkommen til at dele spændende og relevant indhold.



LA Alumni Club



LinkedIn