



Lean Six Sigma Black Belt

Level 3

Tag skridtet mod en succesfuld forandringsrejse, hvor Lean implementering og Six Sigma-specialisering smelter sammen.

**LEAN
AKADEMIET**

CERTIFICEREDE LEAN UDDANNELSER UDBYDES AF LEAN AKADEMIET
DANMARKS BEDSTE UDBYDER SIDEN 2006, CVR. NR. 34697388

Indholdsfortegnelse

Lean Six Sigma Black Belt	3
Uddannelsesforløb	4
Praktisk info	12
LA Alumni Club	13

Lean Six Sigma Black Belt

Bliv den kompetente Lean Six Sigma processpecialist, der arbejder på tværs af organisationen

Denne uddannelse er til dig, som ønsker at blive fuldt specialiseret indenfor både Lean og Six Sigma. Vores tese er, at for at lave rigtig god Lean, skal vi udbygge det med Six Sigma. Uddannelsen er en nem pakkøløsning, som kombinerer tre fulde Lean og Six Sigma bælteuddannelser, der gør dig i stand til succesfuldt at kunne lede en fuld Lean Six Sigma udrulning. Uanset om du ønsker at mestre Lean-ledelse & kultur eller blive en Six Sigma-specialist, der driver tværor-organisatoriske projekter støttet af datadrevne indsigter, dækker vores pakke alle aspekter for at forme din vej mod succes.

Fra kendskab til kundskab

På denne uddannelse føres du først igennem de grundlæggende Lean principper og værktøjer. Fokusområder inkluderer værdistrømsanalyse, tavlemøder (Kaizen-tavler), og den praktiske overgang fra Lean teori til praksis. Projektledelse indgår som en central del, hvor deltageren trænes i Lean-metodik gennem opbygning af et eget projekt. Vi dykker ned i forandringsledelse og vigtigheden af ledelsesværktøjer for vellykkede organisatoriske forandringer.

For at styrke Lean med en databaseret tilgang integrerer vi Six Sigma. Dette giver dig en solid forståelse af processens performance og variation, som nøgle til at kunne levere resultater, der matcher kundens forventninger. Uddannelsen er praktisk orienteret, hvor vi arbejder med værktøjer og håndgribelige øvelser, så du kan implementere dine nye færdigheder med det samme. I løbet af uddannelsen arbejder du intensivt med Six Sigma Statistik, Hypotesetest, Regression, Statistisk Proceskontrol og Kontrolplaner og anvender disse værktøjer aktivt i deres egne projekter, hvilket resulterer i målbare resultater.

Forbedringsarbejde på tværs af organisationen

I den afsluttende fase af uddannelsen rettes fokus mod at forme kompetente Lean Six Sigma specialister, der formår at skabe momentum og implementere forbedringer på tværs af organisationen. Herunder indgår Policy Deployment (målnedbrydning), hvor du udvikler evnen til at etablere et mål-hierarki i egen organisation og initierer målbare forbedringer. Der lægges også vægt på at styrke forbedringskulturen gennem Toyota Kata, hvor du lærer at coache medarbejdere på en videnskabelig og struktureret måde, hvilket løfter kvaliteten af forbedringsarbejdet til nye højder. Heri indgår også tavlestruktur som en central del, hvor evnen til visuel styring opbygges på flere niveauer, så at alle initiativer bidrager til én fælles retning. Samtidig adresserer vi et Ledelsessystem, der sikrer vedvarende fokus.

Det overordnede mål er at bringe dig op på et højere strategisk niveau, hvor du opnår forståelse for at anvende din specialiserede viden i organisationen. Alt dette suppleres med de tunge Six Sigma værktøjer, som kun specialistens værktøjskasse rummer, herunder fuld DMAIC-forståelse, QFD og DOE. Det betyder, at du både evner at arbejde med spild og variationskontrol, men særligt også evner at være den person, andre kan søge teoretisk råd og vejledning hos.

Er denne uddannelse noget for dig?

Lean Six Sigma Black Belt uddannelsen er skræddersyet til dig, der ønsker at udvikle dine færdigheder fra kendskab til ekspertise inden for procesforbedring og datadrevet analyse. Uanset om du brænder for at lede forbedringsprojekter, ønsker at være specialist inden for Six Sigma, eller ønsker at bygge bro mellem Lean og datadrevet analyse, er denne uddannelse skabt til dig.

Uddannelsesforløb

Denne uddannelse gør dig til specialisten inden for Lean og Six Sigma. Du vil kunne lede en succesfuld Lean Six Sigma implementering og skabe momentum og ejerskab i forbedringsarbejdet. Samtidigt forstår du at understøtte dit arbejde med data, og du vil blive den andre vil kunne søge råd og sparring hos.

Denne uddannelsespakke inkluderer modulerne: Lean Yellow Belt, Six Sigma Yellow Belt, Lean Green Belt, Six Sigma Green Belt, Lean Black Belt og Six Sigma Black Belt. Disse udgør til sammen Lean Six Sigma Black Belt uddannelsen - 22 dage + en endelig eksamensdato, som fastsættes under uddannelsesforløbet.

Lean Yellow Belt

Introduktion til Lean

- Indflyvning med historien bag Lean, og forståelse for de 5 Lean principper, som er grundstenene i arbejdet med Lean. Lean principperne udfoldes grundigt gennem øvelser og cases.
- Gennemgang af de 8 typer af spild og potentialet i at fjerne spild i sine arbejdsprocesser.
- Introduktion og overblik over udvalgte Lean værktøjer og teknikker, blandt andre: 5S, VSA, Poka Yoke, Standard Work, Kanban, Kaizen tavlemødet.
- Fokus på kunden og kundens forventninger, samt målstyring.
- Udfordringer i forbindelse med implementeringen af Lean, og vigtigheden af at kunne visualisere og strukturere Lean forbedringsarbejdet.

Praktiske øvelser og cases

- Små øvelser i relation til Lean værktøjerne, der giver indblik i, hvorfor værktøjerne kan være relevante at anvende i egen virksomhed, samt hvordan de kan introducere værktøjerne til virksomheden.
- Casearbejde, hvor du lærer at arbejde med en Værdistrømsanalyse (VSA), herunder kortlægning af nu-billedet, med fokus på kunden (den gyldne trekant), spild og efterfølgende prioritering af forbedringsforslag.
- Dette afsluttes med at du/I arbejder med fremtidsbilledet og Lean designprincipperne.
- Interaktiv afholdelse af et tavlemøde.

Uddannelsesbevis

Ved afsluttet uddannelse modtager du et uddannelsesbevis, som bevis for din deltagelse.



Lean Green Belt

Lean introduktion til Lean Pilot

- Introduktion til arbejdet med et Lean Projekt. Herunder udvælgelsen og afgrænsningen af projekt i egen virksomhed. Du præsenteres for kommunikationsværktøjer (PIR), som giver opmærksomhed til projektet, og arbejder med den Brændende Platform og Vision.
- Målstyring – forståelsen for, hvordan du sætter SMART mål, og hvorfor det er vigtigt for dit Lean arbejde at målene er 'smarte'.
- Introduktion til Interessentanalyse (Stakeholder) og forståelsen for, hvor vigtigt det er at kende de involverede parter, og hvordan du kommunikerer og håndterer deres rolle i projektet.
- Grundlæggende forståelse for Værdistrømsanalysen (VSA) som analysemetode, og hvordan den danner grundlag for eget projektarbejde.
- VSA - AS-IS kortlægning af egne processer med fokus på spildjagt, dataindsamling og forbedring-

spotentiale.

- VSA – TO-BE kortlægning af fremtidige processer. Fokus ligger på udvælgelsen af relevante Lean værktøjer og brugen af Design principper.
- Introduktion og forståelse for forskellige værktøjer, som kan anvendes til Problemanalyse. Herunder A3 problemanalyse, fiskebensanalyse, pareto etc.
- Gab-analyse og prioritering af mindre aktiviteter og projekter, som skal føre Lean projektet fra AS-IS til TO-BE billedet. Her arbejdes blandt andet med en implementeringsplan.
- Fastholdelsen af Lean og fokus på Kaizen – løbende forbedringer. En uddybelse af tavlemødet og forskellige former for tavler.
- Forståelse for, hvor vigtig en rolle forandring-sledelse spiller i dit Lean arbejde. Du introduceres til forskellige ledelsesmetoder, blandt andre: ADKAR, adfærdsprofiler, sammensætningen af 'det gode team' og situationsbestemt ledelse.

Projektarbejde og øvelser

- Undervejs i modulet præsenteres du for små praktiske øvelser, der er med til at gøre teorierne og metoderne relaterbare til egen hverdag. Heriblandt målstyringsøvelser og kommunikationsøvelser i form af en elevatortale (PIR).
- Du vil allerede fra første undervisningsdag påbegynde arbejdet med dit eget Lean projekt. Vi udlever brown-paper, post-its etc. til kortlægning af dit projekt, og står klar til at vejlede, coache og hjælpe dig under hele uddannelsen. Projektet medbringes på de forskellige undervisningsmoduler, hvor du arbejder videre med projektet i takt med vi bringer flere værktøjer i spil.
- Du skal forvente at der mellem undervisningsdagene vil være hjemmearbejde på projektet. Det kan blandt andet indebære dataindsamling og/eller workshops for dine kolleger.

Eksamen

Mundtligt projektforsvar på 30 minutter, som tager udgangspunkt i dit eget Lean Green Belt projekt.



Lean Black Belt

Introduktion til det strategiske Lean arbejde

- Indflyvning til hvad en Lean Virksomhed er, og få forståelsen for John Shooks Lean Transformation-smodel i arbejdet med at implementere Lean som kultur.
- Grundlæggende forståelse for arbejdet med Målnedbrydning (Hoshin Kanri) også kendt som Policy Deployment. Her bringes det organisatoriske hierarki i spil og de strategiske fokusområder og mål præsenteres som elementer. Vi dykker dybere ned i SMART mål, resultatmål vs. indsatsmålene fra Green Belt modulet, og introducerer Målhierarkiet og Catchball.
- Introduktion til hvordan du/I går fra at have fastsat mål til at sætte projekter i gang og følge op på om, det er de rigtige projekter og aktioner, der er igangsat for at nå målene. Her introduceres blandt andre X-matrix, Sanity Check og Hoshin-plan (årshjulet).

Lean som kultur – forbedringsarbejdet

- Gennem Toyota Kata undervisning og praktiske øvelser får du forståelse for, hvordan man kan skabe og fastholde en Lean kultur ved at skabe en forbedringskultur i virksomheden. Herigennem hvordan vi kan bryde med vanter rutiner og vaner i arbejdet med forbedringer og forsøg ved hjælp af Kata-tavler.

- Toyota Kata uddybes og du præsenteres for Forbedrings Kata og Coaching Kata gennem forskellige øvelser. Vi træner og diskuterer lederens rolle som coach.
- Vi forbinder Hoshin Kanri og målhierarkiet med Toyota Kata, og du lærer, hvordan de to tilgange kan støtte op omkring hinanden i praksis. F.eks. ved hjælp af Toyota Kata tavlestruktur (fra strategisk til operationelt niveau).

Lean ledelsessystem

- Fokus på lederens rolle i fastholdelsen af Lean, som en kultur i virksomheden. Her introduceres du Lean ledelsessystemet, som et system, der skal sikre den rette ledelsesmæssige adfærd.
- Gennemgang af forskellige metoder og værktøjer til at sikre at Lean fastholdes og lever i virksomheden, og fastholdes fra lederens side. Blandt andre Leader Standard Work, Grow-modellen, Gemba walk og Gemba ledelse.

Workshops, casearbejde og hjemmeopgaver

- Undervejs i modulet præsenteres du for små praktiske øvelser og spil, der er med til at give forståelse for, hvordan teorierne og metoderne fungerer i praksis. Heriblandt Toyota Kata tavleøvelser og eksperimenter, hvor I skal arbejde sammen som teams.
- Casearbejde, hvor I i teams, lærer at bruge metoderne i praksis, og hvor vi skaber en sammenhæng mellem de forskellige tilgange.
- Elementerne skal give forståelse og inspiration til, hvordan du som hjemmearbejde omsætter teorien til projekt i egen virksomhed. Dit output præsenterer du ved en mundtlig eksamen.

Eksamen

Mundtlig eksamen, hvortil der udarbejdes en beskrivende udrulningsplan for dit eget projekt. Projekt og udrulningsplan udarbejdes gennem Lean Green Belt og Lean Black Belt modulerne.



Six Sigma Yellow Belt

Introduktion til Six Sigma

- Grundig indflyvning til, hvad Six Sigma er, og en forståelse for baggrunden for Six Sigma som en databaseret metode til optimering og effektivisering. I forlængelse heraf introduceres du grundigt til Six Sigmas grundstruktur.
- Præsentation af Six Sigma som projektarbejde og rollerne i arbejdet med Six Sigma med særlig fokus på DMAIC-strukturen som tilgang til projektarbejdet.
- Gennemgang af udvalgte Six Sigma værktøjer, blandt andre: SIPOC, project-charter, FMEA.
- Introduktion til Six Sigma matematik. Du får en forståelse for, hvad det vil sige at arbejde med data og bliver præsenteret for grafisk analyse, og hvordan du kan præsentere din data grafisk, så det bliver letforståeligt for modtagerne.
- Forståelse for hvad en målesystemsanalyse (MSA) er, og hvorfor målesystemsanalysen er et vigtigt element i arbejdet med data.
- Gennem en introduktion til kapabilitet og stabilitet får du forståelse for, hvordan man kan måle om ens processer lever op til givne forventninger eller specifikationer.
- Afslutningsvist præsenteres du/I for, hvordan man kan arbejde med kontrol og skabe vedvarende

forandringer. Dette uddybes yderligere på Six Sigma Green Belt modulet, hvor du/I vil komme til at arbejde med det i praksis.

Praktiske øvelser

- På uddannelsen arbejder I med små øvelser, der giver en forståelse for, hvordan Six Sigma kan bruges i praksis. Blandt andet arbejder du/I med COPQ (Cost of Poor Quality) ud fra en virksomheds-case.
- Du/I arbejder i mindre teams videre med jeres virksomheds-case og I lærer at lave en SIPOC-analyse. Herigennem får I en dybere forståelse for, hvordan SIPOC kan bruges i praksis og som et high-level flowchart.
- Undervejs i uddannelsen præsenteres du desuden for Six Sigma XL software, og du lærer at bruge denne software til at analysere forskellige data.

Eksamen

Yellow Belt modulet afsluttes med en Multiple Choice-test bestående af 35 spørgsmål.



Six Sigma Green Belt

Six Sigma i praksis – projektleder

- Modulet begynder med et recap. på DMA-IC-strukturen som tilgang til Six Sigma projektarbejde fra Yellow Belt.
- Grundlæggende forståelse for Six Sigma statistik og hvordan man arbejder statistisk i praksis. Herunder forståelse for dataindsamling (sampling) og vigtige elementer af dataindsamlingen.
- I forlængelse af ovenstående dykker du/I ned i

Hypotesetest som statistisk metode. Du introduceres til forskellige typer af hypotesetest med særlig fokus på hypotesetest af normal. Samt hvilke fejl, der kan opstå i arbejde med hypotesetest. Du/I præsenteres for forskellige statistiske værktøjer og begreber i arbejdet med hypotesetest.

- Introduktion til regression og regressionsanalyse, der indgår som analyse-element i Six Sigmas DMAIC-struktur, og er et af de vigtigste elementer i Six Sigma projektet. Du får forståelse for, hvorfor regressionsanalysen netop er så vigtigt et værktøj og hvordan den bruges i praksis – og på dit/jeres projekt.
- Præsentation af værktøjet: Statistisk proceskontrol (SPC), som en statistisk metode til at følge performance. Du/I præsenteres for, hvordan det kan bruges i praksis, og hvordan du/I overfører denne viden til jeres eget projektarbejde. I forlængelse heraf præsenteres du/I for arbejdet med Six Sigma kontrolplaner, som et ledelses- og planlægningsværktøj.

Projektarbejde

- Allerede fra opstarten af Six Sigma Green Belt modulet påbegyndes dit/jeres projektarbejde, hvor du arbejder med et projekt, udvalgte processer, flow etc. fra egen virksomhed. Så allerede inden kursusstart må du meget gerne gøre dig overvejelser om, hvad dit projekt skal omhandle.
- Der vil blive arbejdet med projektet undervejs på de enkelte kursusdage, hvor du i takt med undervisningen vil kunne anvende flere værktøjer på projektet. Du skal derfor medbringe computer til alle undervisningsgangene. Du får adgang til Six Sigma XL software gennem os, og vi og står klar til at vejlede, coache og hjælpe dig under hele uddannelsen. Der afsættes desuden tid udover undervisningsdage til online support på dit projektarbejde.
- Det skal forventes, at du skal bruge ekstra tid uden for kursusdage til hjemmearbejde på projektet. Det kan blandt andet indebære dataindsamling og/eller workshops for dine kolleger m.m..

Online support

Som en del af din Six Sigma Green Belt er der afsat tid til online support på dit projekt.

Eksamen

Six Sigma Green Belt afsluttes med en eksamen i form af et mundtligt projektforsvar. Eksamensdatoen er den sidste dato under uddannelsesforløbet. Det er muligt, hvis der deltager flere fra samme virksomhed, at gå op til eksamen sammen. Der kan maksimalt være 3 personer per projekt. Under eksamen skal kursisten præsentere sit projekt. Der er afsat 45 minutter til projektgennemgang, og der tildeles karakter efter 7-trins-skalaen.



Six Sigma Black Belt

Six Sigma specialist

- Modulet indledes med et kort recap. af vigtige elementer fra Green Belt modulet, som er vigtige for dit/jeres videre arbejde med Six Sigma.
- Uddybelse af hypotesetest fra Green Belt modulet, denne gang med særlig fokus på hypotesetest af ikke normalfordelt data.
- I arbejder videre med regression og regression-analyser med emnerne: Lineær regression og multipel regression. Du får forståelse for, hvornår de forskellige regressionsanalyser kan og bør anvendes, samt hvordan de kan berige Six Sigma arbejdet – og dit/jeres projektarbejde.
- Introduktion til specialist værktøjerne DFSS (Design for Six Sigma) og QFD, som er er afgørende værktøjer for processpecialister i arbejdet med

proces- og produktdesign.

- Forståelse for MVA (Multivariate analysis), som en relevant analysemetode i arbejdet mere flere variabler og målinger – og sammenhængene heriblandt.
- Dybere forståelse for Six Sigma statistik og gennemgang af statistiske værktøjer til at sammenligne og hypoteseteste data, heriblandt One Way ANOVA og Chi-Squared (contingency tables).
- Introduktion til Data transformation, og hvordan data kan behandles, hvis det ikke er normalt distribueret data.
- Under Black Belt modulet dykker vi dybere ned i regression fra Green Belt undervisningen og tilføjer: Logistic regression, som en statistisk metode.
- Grundig introduktion til arbejdet med design-processer inden for Six Sigma universet. Heriblandt: D-FMEA (Design Failure Mode effect Analysis), som en metodisk tilgang til at identificere potentielle risici i et proces- eller produkt design, og DOE (Design of Experiments), som en metodisk tilgang til, hvordan man kan designe, køre og analysere et struktureret eksperiment med multiple faktorer. Derudover introducere vi specialisten til simulerings universet. Vi gennemgår Monte Carlo-simulering som en statistisk metode, der kører tusindvis af tilfældige "hvad nu hvis"-scenarier for at beregne sandsynligheden for forskellige udfald og derved berige sine analyser med større data grundlag.
- Afslutningsvist får du/I forståelse for, hvilken rolle en Six Sigma Black kursist kan (bør) have i Six Sigma arbejdet, og hvordan han/hun faciliterer Six Sigma i virksomheden. Forståelse for hvordan man som Six Sigma specialist faciliterer udvælgelsen af de rette Six Sigma værktøjer, og hvordan man coacher Six Sigma Yellow og Green Belts.

Black Belt projektarbejde

- Under Black Belt dagene arbejder du videre på det projekt, som du arbejdede med under dit Six Sigma Green Belt modul. Du bygger videre på projektet med de nye værktøjer, som du præsenteres for i takt med undervisningen.
- Der vil være tid til at arbejde videre med projektet

på de enkelte kursusdage, derfor skal du huske at medbringe computer til alle undervisningsgangene.

- Det skal forventes, at du skal bruge ekstra tid uden for kursusdagene til hjemmearbejde på projektet. Vi står klar til at vejlede, coache og hjælpe dig under hele uddannelsen. Der afsættes desuden tid udover undervisningsdagene til online support på dit projektarbejde.

Online support

Som en del af din Six Sigma Black Belt er der afsat tid til online support på dit projekt.

Eksamen

Din uddannelse afsluttes med en sidste eksamen med fokus på de Six Sigma elementer du har været i gennem på både Green Belt og Black Belt modulerne. Hertil skal du kunne inddrage relevante Lean værktøjer og ledelsesovervejelser. Eksamen er et mundtligt projektforsvar. Eksamensdatoen aftales nærmere under uddannelsesforløbet. Under eksamen skal kursisten enten digitalt eller fysisk præsentere sit projekt. Der er afsat 45 minutter til projektgennemgang, og der tildeles karakter efter 7-trins-skalaen.



Fagområder

- **Lean mindset** – de 5 Lean principper.
- **Lean værktøjskassen** – værktøjer og teknikker.
- **Kaizen** – små løbende forbedringer.
- **Forandringsledelse** – håndtering af modstand
- **Lean kultur** – ændring af kultur
- **Policy Deployment** – mål på flere niveauer
- **Toyota Kata** - videnskabelige forbedringer
- **Lean ledelse** – ledelsessystem med udgangspunkt i den coachende tilgang
- **Databaseret tilgang** – hvordan underbygges påstande med data.
- **Målesystemsanalyser** – hvordan testes og sikres at datakvaliteten er til stede, så vi kan stole på vores målesystem.
- **Kapabilitet** – hvordan dokumenterer du processens evne til stabilt at levere til kundens forventninger.
- **Sig Sigma Statistik** – hvordan (og hvorfor) udleder vi information omkring helheden i vores proces ud fra en delmængde (stikprøve).
- **Hypotesetest** – hvordan tester vi, om de forskelle, vi finder i vores data, er tilfældige eller signifikante – og hvordan arbejder vi med forskellige typer data.
- **Kontrol** – hvordan sikrer vi, at processen bliver ved med at være i kontrol efter optimeringen og udnytter Statistisk Proceskontrol (SPC) til at visualisere løbende stabilitet.
- **QFD** – hvordan sikres dialogen på tværs af organisationen med fokus på kundens forventninger.
- **Statistisk forståelse** – dybdegående forståelse af statistik uden brug af statistisk software.
- **DOE** – evnen til at opstille, køre og analysere et struktureret eksperiment med multiple faktorer.
- **Monte Carlo Simulering** - Simulering teknik til at simulere "hvad nu hvis"-scenarier for at beregne sandsynligheden for forskellige udfald.

Forudsætninger

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Vi tager dig i hånden og fører dig igennem Lean Six Sigma universet, så du får kompetencer til succesfuldt at arbejde med Lean Six Sigma på tværs af hele - eller dele af organisationen.

Udbytte

Efter gennemførelsen af denne uddannelse vil kursisten evne at udrulle Lean Six Sigma på tværs af organisationen, og sikre sammenhængskraft i arbejdet.

Software

Lean Akademiet tildeler dig fuld licens til SigmaXL, som vil være det primære værktøj på denne uddannelse. Medbring din egen bærbare computer med SigmaXL installeret i fuld version. Software-licens, information og vejledninger tilsendes i opstartsinformationen.

Hjemmearbejde

Der er ingen forberedelse inden uddannelsesstart. Mellem undervisningsdagene må du påregne at skulle læse undervisningsmateriale igennem samt løse små øvelser - og derudover skal du arbejde med eget projekt som forberedelse til eksamen.

Eksamen

Lean Six Sigma Black Belt uddannelsen indeholder flere eksaminer undervejs, som skal vise at du har forstået undervisningen og kan omdanne teori til praksis. Uddannelsen afsluttes desuden med en samlet eksamen i form af et mundtligt projektforsvar. Under eksamen skal kursisten enten digitalt eller fysisk præsentere sit projekt. Der er afsat 45 minutter til projektgennemgang, og der tildeles karakter efter 7-trins-skalaen.

Den endelige eksamensdato aftales nærmere under uddannelsesforløbet.

Pris

[Se prisen her. Beløbet omfatter morgenmad, frokost og eftermiddagskaffe og -kage, samt fuld licens til SigmaXL-softwaren og undervisningsmateriale bestående af en undervisningsbog, pen og mulepose m.m.](#)

Praktisk info

Vi gør os umage for, at du skal have en god oplevelse

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os.

[Vi har samlet alle praktiske informationer her.](#)

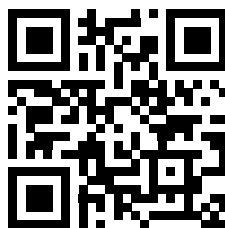
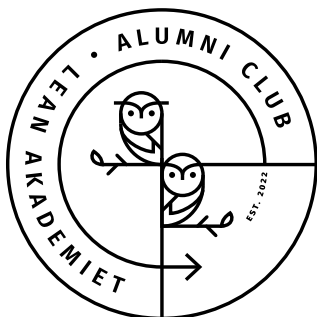
LA Alumni Club

Med et Green Belt certifikat får du mulighed for at deltage i fagligt inspirerende events

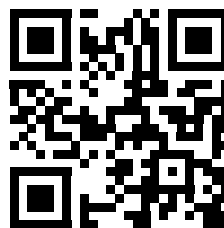
Lean Akademiets Alumni Club er vores lukkede netværksgruppe hvor tidligere kursister med bestået Green Belt eksamen inviteres til at deltage i fagligt inspirerende events.

Vi mødes to gange om året.

Samtidig med at vi mødes to gange årligt, så tilbyder vi ligeledes et rum for netværk, inspiration og sparring på vores lukkede LA Alumni Club gruppe på LinkedIn. Her er du velkommen til at dele spændende og relevant indhold.



LA Alumni Club



LinkedIn