

# KURSUSBESKRIVELSE

## LEAN BLACK BELT

KØBENHAVN & VEJLE • N3 • 29.900 DKK • 9 DAGE



Denne uddannelse er til dig, der vil kunne lede en succesfuld Lean implementering. Du får både værktøjer og metoder til at skabe momentum og ejerskab på tværs af forbedringsarbejdet.

## Indholdsfortegnelse

2	Indholdsfortegnelse
3	Indhold
6	Praktisk info
8	Undervisning
9	Ofte stillede spørgsmål
11	Fordele
12	Stort udbytte og målbare resultater
13	Uddannelser
14	Moduloverbygning
15	Tilmelding
16	Kontakt

# Indhold

## Bliv den kompetente Lean processpecialist, der arbejder på tværs af organisationen

Dette er første skridt ind i en fuld Lean implementering. Denne uddannelse inden for Lean ledelse & kultur, gør dig i stand til succesfuldt at lede en Lean implementering. Du får både værktøjer og metoder til at skabe momentum og ejerskab i forbedringsarbejdet. Vi garanterer, at du kommer til at se verden på en ny måde – for nu bliver det tydeligt, hvordan man med de rette virkemidler kan lave en succesfuld udrulning af Lean til store dele af organisationen.

Fra kendskab til kundskab på 9 dage

På denne uddannelse får du et intensivt træningsforløb på ni dage, hvor du får den basale Lean forståelse på plads, tilegner dig evnen til at skabe målbare resultater gennem et Lean projekt, hvorfra du trænes i at lave en succesfuld udrulning til resten - eller dele af -organisationen. Der er ekstra stor fokus på ledelsesprincipper og inddragelsen af medarbejdere i dette forløb.

Vi kombinerer Lean og ledelse med en praktisk tilgang til principper og værktøjer. Du bliver coachet i dit eget projekt, så du skaber allerede resultater under uddannelsen. Uddannelsen gør dig i stand til succesfuldt at drive en Lean Pilot og lede en større Lean udrulning, med det formål at sikre balance mellem effektiviseringer, kundetilfredshed og trivsel.

Forbedringsarbejde på tværs af organisationen

De sidste tre dage af uddannelsen udgør Black Belt certificeringen, hvor vi arbejder med 1.) Målnedbrydning og evnen til at skabe et mål-hierarki i din organisation, hvorfra I kan skabe forbedringer, der gør en målbar forskel. 2.) Forbedringskultur – evnen til at coache medarbejdere på en videnskabelig og struktureret måde, så I løfter forbedringsarbejdet til et nyt niveau. Samt 3.) Tavlestruktur – evnen til at opbygge visuel styring på flere niveauer, således at alle initiativer bidrager til én fælles retning.

Uddannelsen er meget praktisk orienteret, og vi giver dig ikke kun koncepter, men derimod konkrete værktøjer og øvelser, der er lige til at tage med hjem og bruge. Og det hele formidles selvfølgelig helt uden PowerPoint og i et letforståeligt sprog.

Er denne uddannelse noget for dig?

Lean Black Belt uddannelsen er målrettet dig, der ønsker kompetencer til at gennemføre en Lean udrulning til flere områder i organisationen og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

Uddannelsens indhold:

Lean Black Belt uddannelsen er ni dage fyldt med spændende indhold, der klæder dig godt på og giver dig masser af værktøjer til dit arbejde med Lean. De første to dage er dit Lean Yellow Belt og de næste fire dage er dit Lean Green Belt, som begge er inkluderet i dette Lean Black Belt forløb:

### Dag 1

Introduktion til historien bag Lean

De 5 Lean principper

De 8 former for spild

Overblik over Lean værktøjer og teknikker

Kaizen – løbende forbedringer

Visuel ledelse  
Lean i praksis gennem Lean spil og øvelser

## **Dag 2**

Værdistrømsanalyse  
Øvelser i Lean værktøjer  
Forbedringsforslag til værdistrømmen  
Prioritering af forbedringsforslag  
Målstyring og kundens forventninger  
Tavlemøder  
Udfordringer i forbindelse med implementering

## **Dag 3**

Proceslandkort og udvælgelse  
Brændende platform og Vision  
SMART målsætning  
Interessentanalyse  
Håndteringsplan  
PIR kommunikation

## **Dag 4**

Værdistrømsanalyse as-is  
Kortlægning af egen proces  
Spildjagt  
Dataopsamling  
Analysen viser

## **Dag 5**

Værdistrømsanalyse to-be  
Designprincipper  
Problemanalyse  
Gab-analyse og prioritering  
Løbende forbedringer

## **Dag 6**

Adfærdsprofiler  
Det gode team  
Lean Ledelse  
Forandringsledelse  
Situationsbestemt ledelse  
Audit

## **Green Belt Eksamen**

Mundtligt projektforsvar på 30 minutter, som tager udgangspunkt i dit eget Lean projekt

## **Dag 7**

John Shooks Lean Transformationsmodel

Målnedbrydning / Hoshin Kanri  
Strategiske fokusområder  
Effektmål vs. indsatsmål  
Målsætte strategien  
X-matrix  
Målhierarki

### **Dag 8**

Hvorfor går Lean arbejdet typisk i stå?  
Toyota Kata  
Kulturskabelse  
Systematiske forbedringer  
Lederen som Coach  
Gemba ledelse

### **Dag 9**

Visuel Fabrik  
Strategisk begrundet Lean  
Fra vision til ledelsesadfærd  
Tavlestruktur  
Rolle og ansvar  
Årshjul

### **Black Belt Eksamen**

Skriftlig eksamen, hvor du udarbejder en beskrivende udrulningsplan, som tillæg til dit Green Belt projekt.

### **Fagområder**

Lean mindset – de 5 Lean principper.  
Lean værktøjskassen – værktøjer og teknikker.  
Kaizen – små løbende forbedringer.  
Forandringsledelse – håndtering af modstand  
Lean kultur – ændring af kultur  
Policy Deployment – mål på flere niveauer  
Toyota Kata - videnskabelige forbedringer  
Lean ledelse – ledelsessystem med udgangspunkt i den coachende tilgang

### **Forudsætninger**

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Dette er første trin på din Lean rejse, og vi tager dig i hånden og guider dig igennem, så du får kompetencer til at gennemføre en Lean implementering.

### **Udbytte**

Efter gennemførelsen af denne uddannelse vil kursisten evne at udrulle Lean til flere områder i organisationen, og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet.

## Praktisk info

### Vi gør os umage for, at du skal have en god oplevelse

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os. Derfor har vi fundet nogle dejlige lokationer at afholde vores kurser på – og husk: Vi sørger for lækker forplejning gennem hele kursusdagen, samt gode kursusmaterialer, så du kan få det bedste udbytte.

#### Tid & sted

Alle dage er undervisningen kl 9:00 – 16:00 med indlagte pauser.

København: Glostrup Park Hotel

Vejle: Hotel Scandic

#### Pris

Pris for dette kursus er 29.900 kroner pr. deltager (ekskl. moms). Beløbet omfatter morgenmad, frokost og eftermiddagskaffe og -kage, samt undervisningsmateriale, notesbog, keyhanger, mulepose m.m.

#### Undervisere

Underviserne er: Morten Friis Jacobsen, Ann Møller Svendsen, Kurt Hansen, Kion Schmeltzer og Allan B. Rix.

#### Forudsætninger

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Dette er første trin på din Lean rejse, og vi tager dig i hånden og guider dig igennem, så du får kompetencer til at gennemføre en Lean implementering.

#### Materialer

Lean Akademiet gør en dyd ud af at undervise levende og med mange grafiske elementer. Du får din egen undervisningspakke med notesbog, pen, mulepose og printet undervisningsmateriale.

#### Forplejning

Glem madpakken for en dag: Vi sørger for en god morgenmad, lækker frokost og snacks samt eftermiddagskaffe og -kage, så du kan holde energien oppe og hovedet frisk.

#### Eksamen

Denne uddannelse afsluttes med et mundtligt projektforsvar. Eksamen er på 30 minutter og tager udgangspunkt i dit eget Lean projekt, som du har arbejdet med i undervisningen. Formålet med eksamen er at konstatere, i hvilken grad du har forstået Lean ledelse og anvendelsen af de vigtigste Lean værktøjer. Herudover lægger vi vægt på, at du formår at overføre teori til praksis. Eksamen vil i tilmeldingsboksen figurere som en 7. kursusdag.

#### Certificering

Denne uddannelse er certificeret med Lean Akademiets Certificering, som er internationalt anerkendt og efterspurgt. Lean Akademiets certificering sikrer, at du kan arbejde med dine nye

værktøjer på en sikker og forsvarlig måde. Efter bestået uddannelse vil du være Certificeret Lean Black Belt.

### **Moduloverbygning**

Du kan overbygge denne Lean Black Belt uddannelse med vores Lean Master Black Belt modul, så du bliver Certificeret Lean Master Black Belt – eller vores Lean Six Sigma Yellow Belt modul, hvis du vil tilføje Six Sigma til din værktøjskasse.

# Undervisning

## Professionelle undervisere med passion

På vores uddannelser vil du møde passionerede undervisere, der alle brænder for at undervise dig og gøre dig til ekspert i Lean. Du kan være sikker på, at den teoretiske viden, erfaringsniveauet og humøret er højt – og at du bliver præsenteret for en masse konkrete eksempler i undervisningen.

### Faciliteter

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os. Derfor har vi fundet nogle dejlige lokationer, at afholde vores kurser på – og husk: Vi sørger for lækker forplejning gennem hele kursusdagen, samt gode kursusmaterialer, så du kan få det bedste udbytte.

### Glostrup Park Hotel

I København afholder vi vores kurser på Glostrup Park Hotel, som er et luksuriøst, miljøbevist og moderne conferencehotel. Omgivelserne er smukke, og der er en flot udsigt til det omkringliggende parkområde. Husk, at du også kan booke et værelse her, hvis du har behov for overnatning. Hotel Glostrup Park ligger 10 minutters kørsel fra København centrum, og der er altid parkering ved hotellet – og derudover er der gåafstand til Glostrup Station, hvor S-toget stopper.

### Adresse

Hovedvejen 41  
2600 Glostrup  
+4543960038  
[www.parkhotel.dk](http://www.parkhotel.dk)

### Hotel Scandic Vejle

I Jylland afholder vi vores kurser på Hotel Scandic Jacob Gade i Vejle. Hotellet ligger helt centralt i byen ved siden af Vejle Kunstmuseum og Musikteatret og med en flot udsigt over Byparken. Der er kort afstand til både gågaden og stationen. Husk, at du også kan booke et værelse her, hvis du har behov for overnatning. Der er parkering ved hotellet, eller i parkeringshuset 'Albert', som ligger tæt på.

### Adresse

Flegborg 8-10  
7100 Vejle  
+45 767 000 00  
[www.scandichotels.dk](http://www.scandichotels.dk)



## Ofte stillede spørgsmål

### Har du fået det hele med ?

Vi glæder os til at se dig på uddannelse hos os! Nedenfor har vi samlet svar på en række praktiske spørgsmål. Er der noget, vi ikke har givet dig svar på? Så tøv ikke med at kontakte os.

### Skal jeg vælge retningen Produktion eller Service & Administration?

Retningen Produktion er målrettet dig, der arbejder med at fremstille et produkt, der bearbejdes i en produktionslinje – mens Service & Administration er noget bredere, da det både er support til produktionen, samtidig med at det dækker enhver tænkelig form for service eller administrativ ydelse. Det er ikke afgørende for dig, hvad du vælger nu, for du kan altid lave det om på dagen. Vi kører nemlig formiddagen fælles, og efter frokost splitter vi op i to spor. Er du i tvivl om dit valg, så ring til os, eller skriv det blot i bemærkningsfeltet i tilmeldingen, så tager vi en snak om det på første undervisningsdag.

### Hvilke forudsætninger kræver det at deltage i dette forløb?

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Dette er første trin på din Lean rejse, og vi tager dig i hånden og guider dig igennem, så du får kompetencer til at gennemføre en Lean implementering.

### Skal jeg udfylde en Adfærdsprofil?

Under uddannelsen skal du udfylde en adfærdsprofil (e-stimate). Vi anvender denne til at diskutere lederens udfordringer med Lean i forhold til forskellige personprofiler. Ønsker du en personlig rapport med tilhørende feedback, kan denne tilkøbes særskilt under tilmelding. Der tillægges for dette 1.000 kroner til kursets samlede pris.

### Skal jeg lave hjemmearbejde?

Efter hvert modul skal du forvente noget hjemmearbejde.

### Hvordan foregår eksamen?

Denne Lean uddannelse afsluttes med en skriftlig eksamen.

### Får jeg et bevis på min uddannelse?

Når du har afsluttet en uddannelse eller et kursus hos os, får du et flot indrammet kursusbevis til at dokumentere dine nye Lean kompetencer.

### Hvor kan jeg parkere?

Der er altid parkeringsmuligheder ved hotellet uden parkeringstakst.

### Hvordan kommer jeg frem med offentlig transport?

Glostrup Park Hotel: Hotellet ligger 1000 meter fra Glostrup Station. Bus 9A kører lige til hotellet på fem minutter.

Hotel Scandic: Hotellet ligger 1000 meter fra Vejle Station.

### Hvad med overnatning?

Overnatning arrangeres som udgangspunkt på eget initiativ. Vi indregner naturligvis gerne overnatningen i kursussen. Kontakt os, hvis vi kan hjælpe med noget.

**Hvordan foregår faktureringen?**

Umiddelbart efter kursustilmeldingen faktureres kursusafgiften. Ved aflysning på grund af for få deltagere, sygdom eller lignende krediteres og refunderes hele kursusafgiften.

**Forbehold & afbestilling**

Der tages forbehold for eventuelle ændringer i program, tid og sted.

Afbestilling skal ske skriftligt. Ved afbestilling indtil tre uger før kursusstart refunderes 95 procent. Herefter er der ingen refusion.

**Hvordan forholder jeg mig til Covid-19**

Vi vil rigtig gerne passe godt på dig og hinanden. Derfor foregår undervisningen i store og luftige lokaler, og vi sørger for, at der er god afstand mellem kursisterne. I pauserne sørger vi for at få luftet grundigt ud. Derudover har vi sprit på alle bordene.

Vi opfordrer til, at man udviser respekt og tager hensyn til sine medkursister, at vi holder god afstand til hinanden og ofte vasker og spritter vores hænder af.

[Er der noget, vi ikke har givet dig svar på? Så kontakt os på info@leanakademiet.dk](mailto:info@leanakademiet.dk)

## Fordele

### **Det får du ingen andre steder**

Du skal på et Lean kursus. Hvilken udbyder skal du vælge? Vi synes, du skal tilmelde dig hos os. Vi sikrer, at du bliver uddannet til den højeste Lean standard, og vi sørger for at gøre undervisningen sjov, spændende og relevant for lige netop dig og din virksomhed eller organisation. Velkommen til Lean Akademiet – vi glæder os til at se dig og introducere dig til en ny verden med enklere processer, gladere medarbejdere og et mere meningsfyldt arbejdsliv.

### **Faste forløb – samme hold**

Styrken ved vores undervisning er, at du bliver tilknyttet et fast hold. Du møder andre kursister og styrker dit netværk, og så får du faglig sparring og support fra dine undervisere gennem hele uddannelsesforløbet.

### **Bliv uddannet af de mest erfarne**

På vores uddannelser bliver du uddannet og trænet af vores dygtige undervisere, som, udover at undervise, arbejder ude i felten med Lean implementeringer. Vi har fingeren på pulsen og gode historier fra det virkelige liv.

### **Uddannelsen er certificeret**

Vi har et godt ry i branchen. Ofte møder vi kunder, som har fået uddannet medarbejdere hos vores konkurrenter, og de er kede af, at de ikke er blevet dygtige nok. Vi sikrer, at du får et højt fagligt niveau – og vi certificerer dig.

## Stort udbytte og målbare resultater

### **Lean Akademiet er hands-on**

Lean Akademiet er hands-on. Vi kombinerer godt humør med seriøsitet og får således det svære til at føles let. Uddannelserne er fyldt med praktiske øvelser og små spil. Vi knytter vigtig læring op på case-arbejde – og på vores uddannelser arbejder du med dit eget projekt, som skaber målbare resultater på din arbejdsplads.

### **Undervisere med praktisk erfaring**

Vores undervisere har både en stor teoretisk viden samt mange års praktisk erfaring, så vi har mange historier fra den virkelige verden til at give dig perspektiv på teorien.

### **Vi dokumenterer din faglighed**

Når du har afsluttet en uddannelse eller et kursus hos os, får du et flot indrammet kursusbevis til at dokumentere dine nye Lean kompetencer.

### **Eksklusiv adgang til LA Alumni Club**

Du får faglig support og sparring under hele uddannelsesforløbet – og en gang om året mødes vi i vores LA Alumni Club til en spændende faglig og social dag.

# Uddannelser

## Hvad med en af vores andre bælteuddannelser?

Din Lean rejse starter på Lean Yellow Belt, går gennem Lean Green Belt og Lean Black Belt hvor du bliver dygtigere og tillegner dig mere viden og får flere værktøjer. Det højeste niveau er vores top-uddannelse Lean Master Black Belt – efter denne er du blandt de dygtigste specialister i Lean. Når du tilmelder dig fx Lean Black Belt uddannelsen, så er de førtiliggende uddannelser inkluderet, dvs. Lean Yellow Belt og Lean Green Belt.

### **Bælteuddannelser**

Du læser nu om vores Lean Black Belt uddannelse, som er en ni dages uddannelse, hvor du bliver specialist i Lean. Hvad med Green Belt?

### **Lean Yellow Belt**

Vi introducerer dig til Lean tankegangen og værktøjerne, og du bliver den kompetente Lean projektdeltager til støtte i optimeringsprojekter.

### **Lean Green Belt**

Vil du kunne gennemføre en Lean implementering med målbare resultater? Her bliver du den kompetente Lean projektleder til optimeringsprojekter.

### **Lean Master Black Belt**

Dette er vores top-uddannelse. Vi uddanner dig til at være blandt de allerdygtigste til Lean på 12 dage fra start til slut.

## Moduloverbygning

### Har du allerede en Lean uddannelse?

Har du allerede en Lean uddannelse fra Lean Akademiet? Og ønsker du at uddanne dig videre på din Lean rejse? Så er det denne vej, du skal. Her kan du læse mere om vores moduloverbygninger, hvor du fx kan bygge et Lean Green Belt oven på dit Lean Yellow Belt, eller et Lean Black Belt oven på dit Lean Green Belt.

#### **Lean Green Belt**

Er du allerede Lean Yellow Belt? Så kan du tilmelde dig moduloverbygningen her. På fire dage videreuddanner vi dig til Lean Green Belt.

#### **Lean Black Belt**

Udvid dine Lean kompetencer med et Lean Black Belt. På tre dage videreuddanner vi dig, så du kan tage din virksomhed mod et helt nyt niveau af Lean.

#### **Lean Master Black Belt**

Opgradér til Master Black Belt i Lean og bliv en af de dygtigste Lean specialister. På tre dage videreuddanner vi dig til det højeste Lean niveau.

# Tilmelding

## Lean Black Belt

Lean Black Belt er en uddannelse på ni dage, hvor du bliver specialist i Lean. Med denne uddannelse bliver du klædt på til at blive en kompetent Lean projektleder til større optimeringsprojekter, og du bliver processpecialisten, der arbejder på tværs af organisationen. Herunder kan du tilmelde dig, og sikre dig din plads på vores eftertragtede uddannelser.

[Du kan tilmelde dig via dette link](#)

# Kontakt

## Hvad har du brug for?

Danmarks bedste Lean specialister står klar til at hjælpe dig. Tag en snak med os - helt uforpligtende - så finder vi en løsning der passer til jeres behov.

[info@leanakademiet](mailto:info@leanakademiet)  
[www.leanakademiet.dk](http://www.leanakademiet.dk)

### **Sjælland**

Borupvang 3  
2750 Ballerup  
+45 7027 7909

### **Jylland**

Spettrupvej 7  
8722 Hedensted  
+45 7027 7909