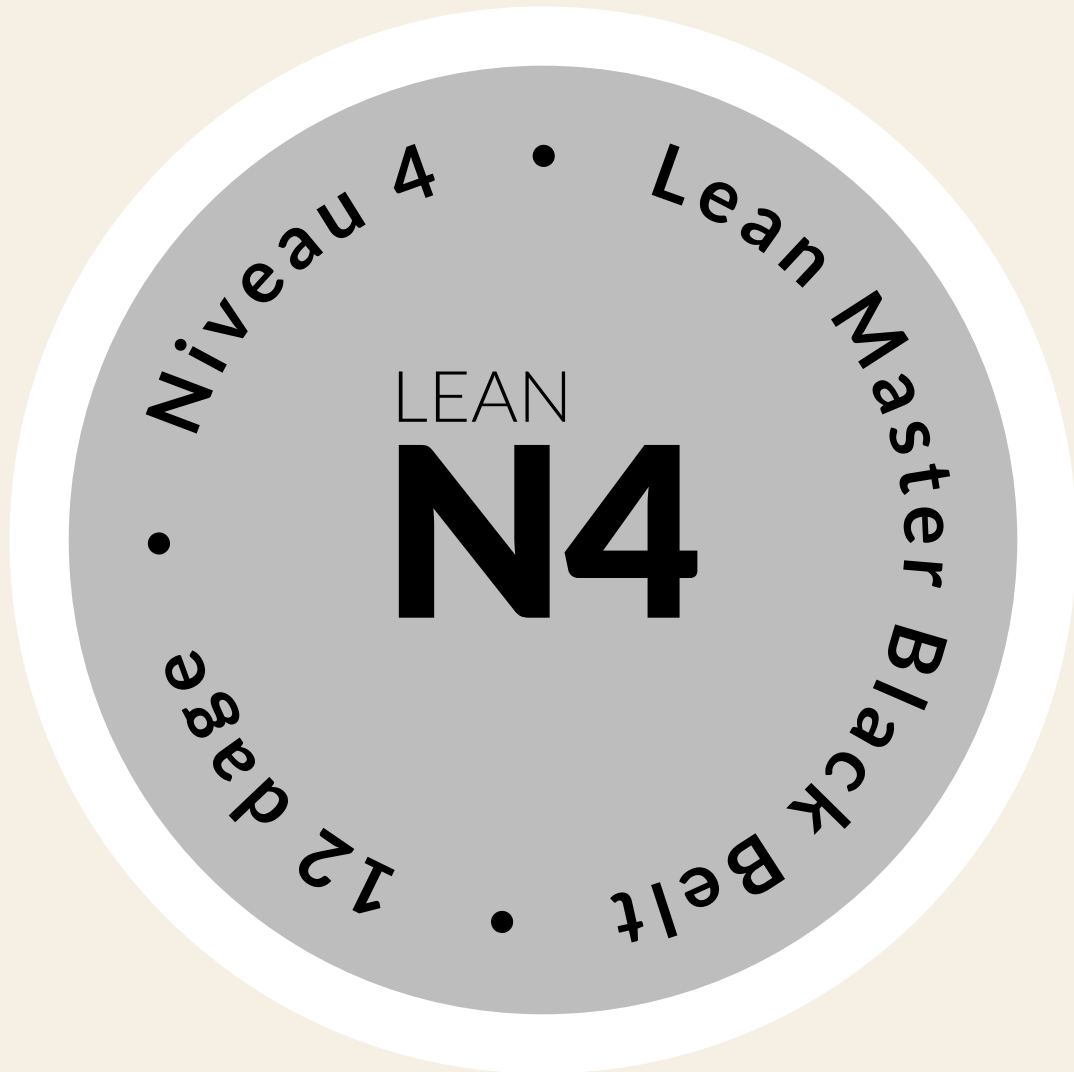


# KURSUSBESKRIVELSE

## LEAN MASTER BLACK BELT

KØBENHAVN & VEJLE • N4 • 39.900 DKK • 12 DAGE



Denne uddannelse er til dig, der vil være blandt de dygtigste  
Lean specialister, om andre søger råd og vejledning hos

## Indholdsfortegnelse

2	Indholdsfortegnelse
3	Indhold
7	Praktisk info
9	Undervisning
10	Ofte stillede spørgsmål
12	Fordele
13	Stort udbytte og målbare resultater
14	Uddannelser
15	Moduloverbygning
16	Tilmelding
17	Kontakt

# Indhold

## Bliv den respekterede Lean Master, der evner at påvirke adfærden i organisationen og træne andre frem mod en bedre kultur

Certificeret Lean Master Black Belt er en top-uddannelse, til dem der vil bevise, at de er blandt de dygtigste Lean specialister i Danmark. Uddannelsen gør dig i stand til at træne og facilitere Lean arbejdet i din organisation, således at i udvikler værktøjer, som er tilpasset lige præcis jeres normer og udfordringer.

Få nye værktøjer i din værktøjskasse

På denne uddannelse tager vi dig igennem et intensivt træningsforløb på 12 dage, hvor vi giver dig en dybdegående forståelse for Lean tankegangen, samt værktøjer til at facilitere og udvikle Lean i din organisation. Uddannelsen starter med, at du får den basale Lean forståelse på plads, hvorefter teorien omsættes til praksis i gennem gennemførelse af dit eget projekt. Vi træner i metoder og teknikker, som skal sikre realiseringen af projektets potentiale, og du gøres i stand til at udarbejde en implementeringsplan for udrulningen af Lean som koncept. Mod uddannelsens afslutning sætter vi fokus på adfærdsdesign og god formidling, så du bedst muligt kan understøtte din organisation på hele rejsen.

Strategisk begrundet Lean - forankring i organisationens top

De sidste tre dage af uddannelsen arbejder vi med 1.) Adfærdsdesign - evnen til at designe løsninger der er vedvarende, og som er tilpasset organisationens normer, adfærd og kultur. 2.) Strategisk begrundet Lean – evnen til at transformere visionen til ledelsesadfærd, hvor ledelsen praktiserer synlig ledelse igennem et godt kodeks med en passende belønning. Samt 3.) Faciliterings- og undervisningsteknik – evnen til at formidle Lean-teorien praksisnært, og give organisationen lysten til at arbejde med værktøjer og gøre sig dyrbare erfaringer.

Uddannelsen er meget praktisk orienteret, og vi giver dig ikke kun teori og tænkte eksempler, men derimod konkrete værktøjer og øvelser, der er lige til at tage med hjem og bruge. Og det hele formidles selvfølgelig helt uden PowerPoint og i et letforståeligt sprog.

Er denne uddannelse noget for dig?

Den typiske kursist, som deltager på dette modul, ønsker kompetencer til at understøtte organisationen på den fulde Lean rejse. Lean Master Black Belt kursisten brænder for Lean og ønsker at være den særlige Lean ressource, som organisationen søger råd og vejledning hos.

Uddannelsens indhold:

Lean Master Black Belt uddannelsen er 12 dage fyldt med spændende indhold, der klæder dig godt på og giver dig masser af værktøjer til dit arbejde med Lean. De første to dage er dit Lean Yellow Belt, de næste fire dage er dit Lean Green Belt, de følgende tre dage er dit Lean Black Belt, som alle tre er inkluderet i dette Lean Master Black Belt forløb:

### Dag 1

Introduktion til historien bag Lean

De 5 Lean principper

De 8 former for spild

Overblik over Lean værktøjer og teknikker

Kaizen – løbende forbedringer  
Visuel ledelse  
Lean i praksis gennem Lean spil og øvelser

### **Dag 2**

Værdistrømsanalyse  
Øvelser i Lean værktøjer  
Forbedringsforslag til værdistrømmen  
Prioritering af forbedringsforslag  
Målstyring og kundens forventninger  
Tavlemøder  
Udfordringer i forbindelse med implementering

### **Dag 3**

Proceslandkort og udvælgelse  
Brændende platform og Vision  
SMART målsætning  
Interessentanalyse  
Håndteringsplan  
PIR kommunikation

### **Dag 4**

Værdistrømsanalyse as-is  
Kortlægning af egen proces  
Spildjagt  
Dataopsamling  
Analysen viser

### **Dag 5**

Værdistrømsanalyse to-be  
Designprincipper  
Problemanalyse  
Gab-analyse og prioritering  
Løbende forbedringer

### **Dag 6**

Adfærdsprofiler  
Det gode team  
Lean Ledelse  
Forandringsledelse  
Situationsbestemt ledelse  
Audit

### **Green Belt Eksamen**

Mundtligt projektforsvar på 30 minutter, som tager udgangspunkt i dit eget Lean projekt

### **Dag 7**

John Shooks Lean Transformationsmodel  
Målnedbrydning / Hoshin Kanri  
Strategiske fokusområder  
Effektmål vs. indsatsmål  
Målsætte strategien  
X-matrix  
Målhierarki

### **Dag 8**

Hvorfor går Lean arbejdet typisk i stå?  
Toyota Kata  
Kulturskabelse  
Systematiske forbedringer  
Lederen som Coach  
Gemba ledelse

### **Dag 9**

Visuel Fabrik  
Strategisk begrundet Lean  
Fra vision til ledelsesadfærd  
Tavlestruktur  
Rolle og ansvar  
Årshjul

### **Black Belt Eksamen**

Skriftlig eksamen, hvor du udarbejder en beskrivende udrulningsplan, som tillæg til dit Green Belt projekt.

### **Dag 10**

Hvad er adfærd  
System 1 og system 2 adfærd  
Fiasko og Præmortem (øvelse)  
Adfærdsdesign – Lethed og Videotest

### **Dag 11**

Strategisk begrundet Lean  
Fra vision til ledelsesadfærd  
Lean Ledelseskodeks  
Håndtering af adfærd i ledelsen  
Adfærd og belønning  
T-kort

### **Dag 12**

Faciliteringsteknik  
Undervisningsmetoder  
Træning af medarbejdere i praksis  
Modenhedsmodel og kompetencer

Træning af Lean Yellow Belts i udvalgt emne

### **Master Black Belt Eksamen**

Vurdering af en implementering, udført i din virksomhed/afdeling/team

### **Fagområder**

Lean mindset – de 5 Lean principper.  
Lean værktøjskassen – værktøjer og teknikker.  
Lean Ledelse – om forandringsledelse  
Hoshin Kanri – målnedbrydning  
Lean kultur – hvordan ændres kultur  
Toyota Kata – forbedringsmetode  
Visuel ledelse – ledelse i en tavlestruktur  
Adfærdsdesign – design holdbare løsninger  
Facilitering – Teknik til god Lean træning

### **Forudsætninger**

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Vi tager dig med på hele Lean rejsen, og guider dig igennem, så du får kompetencer til at gennemføre en Lean implementering samt facilitere og træne andre.

### **Udbytte**

Efter gennemførelsen af denne uddannelse vil kursisten kunne sikre en sammenhængskraft i tværgående Lean initiativer, samt understøtte organisationens evne til at udvikle værktøjer, som er tilpasset virksomhedens kultur.

## Praktisk info

### Vi gør os umage for, at du skal have en god oplevelse

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os. Derfor har vi fundet nogle dejlige lokationer at afholde vores kurser på – og husk: Vi sørger for lækker forplejning gennem hele kursusdagen, samt gode kursusmaterialer, så du kan få det bedste udbytte.

#### Tid & sted

Alle dage er undervisningen kl 9:00 – 16:00 med indlagte pauser.

København: Glostrup Park Hotel

Vejle: Hotel Scandic

#### Pris

Pris for dette kursus er 39.900 kroner pr. deltager (ekskl. moms). Beløbet omfatter morgenmad, frokost og eftermiddagskaffe og -kage, samt undervisningsmateriale, notesbog, keyhanger, mulepose m.m.

#### Undervisere

Underviserne er: Morten Friis Jacobsen, Ann Møller Svendsen, Kurt Hansen, Kion Schmeltzer og Allan B. Rix.

#### Forudsætninger

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Dette er første trin på din Lean rejse, og vi tager dig i hånden og guider dig igennem, så du får kompetencer til at gennemføre en Lean implementering.

#### Materialer

Lean Akademiet gør en dyd ud af at undervise levende og med mange grafiske elementer. Du får din egen undervisningspakke med notesbog, pen, mulepose og printet undervisningsmateriale.

#### Forplejning

Glem madpakken for en dag: Vi sørger for en god morgenmad, lækker frokost og snacks samt eftermiddagskaffe og -kage, så du kan holde energien oppe og hovedet frisk.

#### Eksamen

Under/efter uddannelsen skal du gennemføre en implementering baseret på adfærdsdesign. På baggrund af din løsning laves en endelig vurdering med 'bestået' eller 'ikke bestået'. Ved 'bestået' modtager du dit Lean Master Black Belt certifikat.

#### Certificering

Denne uddannelse er certificeret med Lean Akademiets Certificering, som er internationalt anerkendt og efterspurgt. Lean Akademiets certificering sikrer, at du kan arbejde med dine nye værktøjer på en sikker og forsvarlig måde. Efter bestået uddannelse vil du være Certificeret Lean Master Black Belt.

**Moduloverbygning**

Dette er vores top-uddannelse og vores højeste niveau. Har du fortsat lyst til at lære mere? Så kan du tilføje Six Sigma til din værktøjskasse med et Lean Six Sigma Yellow Belt modul.



# Undervisning

## Professionelle undervisere med passion

På vores uddannelser vil du møde passionerede undervisere, der alle brænder for at undervise dig og gøre dig til ekspert i Lean. Du kan være sikker på, at den teoretiske viden, erfaringsniveauet og humøret er højt – og at du bliver præsenteret for en masse konkrete eksempler i undervisningen.

### Faciliteter

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os. Derfor har vi fundet nogle dejlige lokationer, at afholde vores kurser på – og husk: Vi sørger for lækker forplejning gennem hele kursusdagen, samt gode kursusmaterialer, så du kan få det bedste udbytte.

### Glostrup Park Hotel

I København afholder vi vores kurser på Glostrup Park Hotel, som er et luksuriøst, miljøbevist og moderne konferencehotel. Omgivelserne er smukke, og der er en flot udsigt til det omkringliggende parkområde. Husk, at du også kan booke et værelse her, hvis du har behov for overnatning. Hotel Glostrup Park ligger 10 minutters kørsel fra København centrum, og der er altid parkering ved hotellet – og derudover er der gåafstand til Glostrup Station, hvor S-toget stopper.

### Adresse

Hovedvejen 41  
2600 Glostrup  
+4543960038  
[www.parkhotel.dk](http://www.parkhotel.dk)

### Hotel Scandic Vejle

I Jylland afholder vi vores kurser på Hotel Scandic Jacob Gade i Vejle. Hotellet ligger helt centralt i byen ved siden af Vejle Kunstmuseum og Musikteatret og med en flot udsigt over Byparken. Der er kort afstand til både gågaden og stationen. Husk, at du også kan booke et værelse her, hvis du har behov for overnatning. Der er parkering ved hotellet, eller i parkeringshuset 'Albert', som ligger tæt på.

### Adresse

Flegborg 8-10  
7100 Vejle  
+45 767 000 00  
[www.scandichotels.dk](http://www.scandichotels.dk)

## Ofte stillede spørgsmål

### Har du fået det hele med ?

Vi glæder os til at se dig på uddannelse hos os! Nedenfor har vi samlet svar på en række praktiske spørgsmål. Er der noget, vi ikke har givet dig svar på? Så tøv ikke med at kontakte os.

### Skal jeg vælge retningen Produktion eller Service & Administration?

Retningen Produktion er målrettet dig, der arbejder med at fremstille et produkt, der bearbejdes i en produktionslinje – mens Service & Administration er noget bredere, da det både er support til produktionen, samtidig med at det dækker enhver tænkelig form for service eller administrativ ydelse. Det er ikke afgørende for dig, hvad du vælger nu, for du kan altid lave det om på dagen. Vi kører nemlig formiddagen fælles, og efter frokost splitter vi op i to spor. Er du i tvivl om dit valg, så ring til os, eller skriv det blot i bemærkningsfeltet i tilmeldingen, så tager vi en snak om det på første undervisningsdag.

### Hvilke forudsætninger kræver det at deltage i dette forløb?

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Dette er første trin på din Lean rejse, og vi tager dig i hånden og guider dig igennem, så du får kompetencer til at gennemføre en Lean implementering.

### Skal jeg udfylde en Adfærdsprofil?

Under uddannelsen skal du udfylde en adfærdsprofil (e-stimate). Vi anvender denne til at diskutere lederens udfordringer med Lean i forhold til forskellige personprofiler. Ønsker du en personlig rapport med tilhørende feedback, kan denne tilkøbes særskilt under tilmelding. Der tillægges for dette 1.000 kroner til kursets samlede pris.

### Skal jeg lave hjemmearbejde?

Efter hvert modul skal du forvente noget hjemmearbejde.

### Hvordan foregår eksamen?

Denne uddannelse afsluttes med en auditering.

### Får jeg et bevis på min uddannelse?

Når du har afsluttet en uddannelse eller et kursus hos os, får du et flot indrammet kursusbevis til at dokumentere dine nye Lean kompetencer.

### Hvor kan jeg parkere?

Der er altid parkeringsmuligheder ved hotellet uden parkeringstakst.

### Hvordan kommer jeg frem med offentlig transport?

Glostrup Park Hotel: Hotellet ligger 1000 meter fra Glostrup Station. Bus 9A kører lige til hotellet på fem minutter.

Hotel Scandic: Hotellet ligger 1000 meter fra Vejle Station.

### Hvad med overnatning?

Overnatning arrangeres som udgangspunkt på eget initiativ. Vi indregner naturligvis gerne overnatningen i kursussen. Kontakt os, hvis vi kan hjælpe med noget.

**Hvordan foregår faktureringen?**

Umiddelbart efter kursustilmeldingen faktureres kursusafgiften. Ved aflysning på grund af for få deltagere, sygdom eller lignende krediteres og refunderes hele kursusafgiften.

**Forbehold & afbestilling**

Der tages forbehold for eventuelle ændringer i program, tid og sted.

Afbestilling skal ske skriftligt. Ved afbestilling indtil tre uger før kursusstart refunderes 95 procent. Herefter er der ingen refusion.

**Hvordan forholder jeg mig til Covid-19**

Vi vil rigtig gerne passe godt på dig og hinanden. Derfor foregår undervisningen i store og luftige lokaler, og vi sørger for, at der er god afstand mellem kursisterne. I pauserne sørger vi for at få luftet grundigt ud. Derudover har vi sprit på alle bordene.

Vi opfordrer til, at man udviser respekt og tager hensyn til sine medkursister, at vi holder god afstand til hinanden og ofte vasker og spritter vores hænder af.

[Er der noget, vi ikke har givet dig svar på? Så kontakt os på info@leanakademiet.dk](mailto:info@leanakademiet.dk)

## Fordele

### **Det får du ingen andre steder**

Du skal på et Lean kursus. Hvilken udbyder skal du vælge? Vi synes, du skal tilmelde dig hos os. Vi sikrer, at du bliver uddannet til den højeste Lean standard, og vi sørger for at gøre undervisningen sjov, spændende og relevant for lige netop dig og din virksomhed eller organisation. Velkommen til Lean Akademiet – vi glæder os til at se dig og introducere dig til en ny verden med enklere processer, gladere medarbejdere og et mere meningsfyldt arbejdsliv.

### **Faste forløb – samme hold**

Styrken ved vores undervisning er, at du bliver tilknyttet et fast hold. Du møder andre kursister og styrker dit netværk, og så får du faglig sparring og support fra dine undervisere gennem hele uddannelsesforløbet.

### **Bliv uddannet af de mest erfarne**

På vores uddannelser bliver du uddannet og trænet af vores dygtige undervisere, som, udover at undervise, arbejder ude i felten med Lean implementeringer. Vi har fingeren på pulsen og gode historier fra det virkelige liv.

### **Uddannelsen er certificeret**

Vi har et godt ry i branchen. Ofte møder vi kunder, som har fået uddannet medarbejdere hos vores konkurrenter, og de er kede af, at de ikke er blevet dygtige nok. Vi sikrer, at du får et højt fagligt niveau – og vi certificerer dig.

## Stort udbytte og målbare resultater

### **Lean Akademiet er hands-on**

Lean Akademiet er hands-on. Vi kombinerer godt humør med seriøsitet og får således det svære til at føles let. Uddannelserne er fyldt med praktiske øvelser og små spil. Vi knytter vigtig læring op på case-arbejde – og på vores uddannelser arbejder du med dit eget projekt, som skaber målbare resultater på din arbejdsplads.

### **Undervisere med praktisk erfaring**

Vores undervisere har både en stor teoretisk viden samt mange års praktisk erfaring, så vi har mange historier fra den virkelige verden til at give dig perspektiv på teorien.

### **Vi dokumenterer din faglighed**

Når du har afsluttet en uddannelse eller et kursus hos os, får du et flot indrammet kursusbevis til at dokumentere dine nye Lean kompetencer.

### **Eksklusiv adgang til LA Alumni Club**

Du får faglig support og sparring under hele uddannelsesforløbet – og en gang om året mødes vi i vores LA Alumni Club til en spændende faglig og social dag.

# Uddannelser

## Hvad med en af vores andre bælteuddannelser?

Din Lean rejse starter på Lean Yellow Belt, går gennem Lean Green Belt og Lean Black Belt hvor du bliver dygtigere og tillegner dig mere viden og får flere værktøjer. Det højeste niveau er vores top-uddannelse Lean Master Black Belt – efter denne er du blandt de dygtigste specialister i Lean. Når du tilmelder dig fx Lean Black Belt uddannelsen, så er de førtiliggende uddannelser inkluderet, dvs. Lean Yellow Belt og Lean Green Belt.

### Bælteuddannelser

Du læser nu om Lean Master Black Belt, som er vores top-uddannelse. Vi uddanner dig til at være blandt de allerdygtigste til Lean på 12 dage fra start til slut.

### Lean Yellow Belt

Vi introducerer dig til Lean tankegangen og værktøjerne, og du bliver den kompetente Lean projektdeltager til støtte i optimeringsprojekter.

### Lean Green Belt

Vil du kunne gennemføre en Lean implementering med målbare resultater? Her bliver du den kompetente Lean projektleder til optimeringsprojekter.

### Lean Black Belt

Ønsker du kompetencer til at gennemføre en Lean udrulning? På denne uddannelse bliver du en processpecialist, der arbejder på tværs af organisationen.

## Moduloverbygning

### Har du allerede en Lean uddannelse?

Har du allerede en Lean uddannelse fra Lean Akademiet? Og ønsker du at uddanne dig videre på din Lean rejse? Så er det denne vej, du skal. Her kan du læse mere om vores moduloverbygninger, hvor du fx kan bygge et Lean Green Belt oven på dit Lean Yellow Belt, eller et Lean Black Belt oven på dit Lean Green Belt.

#### **Lean Green Belt**

Er du allerede Lean Yellow Belt? Så kan du tilmelde dig moduloverbygningen her. På fire dage videreuddanner vi dig til Lean Green Belt.

#### **Lean Black Belt**

Udvid dine Lean kompetencer med et Lean Black Belt. På tre dage videreuddanner vi dig, så du kan tage din virksomhed mod et helt nyt niveau af Lean.

#### **Lean Master Black Belt**

Opgradér til Master Black Belt i Lean og bliv en af de dygtigste Lean specialister. På tre dage videreuddanner vi dig til det højeste Lean niveau.

# Tilmelding

## Lean Master Black Belt

Lean Master Black Belt er vores top-uddannelse på 12 dage, hvor du bliver specialist i Lean. Med denne uddannelse bliver du klædt på til at blive en kompetent Lean projektleder til større optimeringsprojekter, og du bliver processpecialisten, der arbejder på tværs af organisationen. Herunder kan du tilmelde dig, og sikre dig din plads på vores eftertragtede uddannelser.

[Du kan tilmelde dig via dette link](#)



# Kontakt

## Hvad har du brug for?

Danmarks bedste Lean specialister står klar til at hjælpe dig. Tag en snak med os - helt uforpligtende - så finder vi en løsning der passer til jeres behov.

[info@leanakademiet](mailto:info@leanakademiet)  
[www.leanakademiet.dk](http://www.leanakademiet.dk)

### **Sjælland**

Borupvang 3  
2750 Ballerup  
+45 7027 7909

### **Jylland**

Spettrupvej 7  
8722 Hedensted  
+45 7027 7909