

# KURSUSBESKRIVELSE

## LEAN SIX SIGMA MASTER BLACK BELT

KØBENHAVN & VEJLE • N4 • 71.800 DKK • 21 DAGE



Denne uddannelse er til dig, der vil være blandt de dygtigste Lean Six Sigma specialister, som andre søger råd og vejledning hos

**LEAN  
AKADEMIET**



## Indholdsfortegnelse

2	Indholdsfortegnelse
3	Indhold
9	Praktisk info
11	Undervisning
12	Certificering
13	Ofte stillede spørgsmål
15	Fordele
16	Stort udbytte og målbare resultater
17	Uddannelser
18	Tilmelding
19	Kontakt

# Indhold

## **Bliv den respekterede Lean Six Sigma Master, der evner at påvirke adfærden i organisationen og træne andre frem mod en bedre kultur**

På Lean Six Sigma Master Black Belt bliver du specialisten, der kan stå for en fuld Lean udrulning, arbejde struktureret på tværs af organisationen, samt understøtte projektet med data. Du bliver i stand til at formidle og træne i Lean Six Sigma i den lærende organisation.

### **Forbedringsarbejde på tværs af organisationen**

På Lean Six Sigma Master Black Belt uddannelsen uddanner vi specialister, som evner at arbejde med spild og variationskontrol, men har en unik kompetence, som gør vedkommende til dén, andre kan søge teoretisk råd og vejledning hos. Specialisten evner at kommunikere på tværs af organisationen på alle niveauer og sikrer den rette anvendelse af værktøjer – og driver dermed Lean Six Sigma kulturen fremad.

### **Få nye værktøjer i din værktøjskasse**

Deltageren har allerede en dybdegående forståelse af DMAIC, så nu introduceres Black Belt værktøjerne for den tunge projektleder. Uddannelsen skaber specialisten inden for Lean Six Sigma, som både evner at arbejde med spild og variationskontrol, men særligt evner at være den person, andre kan søge teoretisk råd og vejledning hos.

Uddannelsen sikrer en specialiseret forståelse af data, samt introducerer værktøjerne QFD og DOE til specialistens værktøjskasse. Kurset færdiggør den fulde forståelse af DMAIC og indeholder en dybere teoretisk forståelse af metoden, men suppleres samtidig med en praktisk forståelse via dokumentationen af eget projekt. Projektet er en fortsættelse/styrkelse af det projekt, kursisten har lavet på Lean Black Belt uddannelsen.

### **Strategisk begrundet Lean – forankring i organisationens top**

De sidste tre dage af uddannelsen arbejder vi med 1.) Adfærdsdesign - evnen til at designe løsninger, der er vedvarende, og som er tilpasset organisationens normer, adfærd og kultur. 2.) Strategisk begrundet Lean – evnen til at transformere visionen til ledelsesadfærd, hvor ledelsen praktiserer synlig ledelse igennem et godt kodeks med en passende belønning. Samt 3.) Faciliterings- og undervisningsteknik – evnen til at formidle Lean-teorien praksisnært, og give organisationen lyst til at arbejde med værktøjer og gøre sig dyrebare erfaringer.

Uddannelsen er meget praktisk orienteret, og vi giver dig ikke kun teori og tænkte eksempler, men derimod konkrete værktøjer og øvelser, der er lige til at tage med hjem og bruge. Og det hele formidles selvfølgelig helt uden PowerPoint og i et letforståeligt sprog.

### **Er denne uddannelse noget for dig?**

Lean Six Sigma Master Black Belt uddannelsen er målrettet dig, der ønsker kompetencer til at gennemføre en Lean udrulning til flere områder i organisationen og sikre en sammenhængskraft i Lean arbejdet. Den typiske kursist, som deltager på denne uddannelse, brænder for data og driver større optimeringsprojekter, oftest på tværs af funktioner og/eller lande. Lean Master Black Belt kursisten brænder for Lean og Six Sigma og ønsker at være den særlige Lean Six Sigma ressource, som organisationen søger råd og vejledning hos.

### **Uddannelsens indhold:**

Lean Six Sigma Master Black Belt uddannelsen er 21 dage fyldt med spændende indhold, der klæder dig godt på til at arbejde med Lean Six Sigma:

#### **Dag 1**

Introduktion til historien bag Lean  
De 5 Lean principper  
De 8 former for spild  
Overblik over Lean værktøjer og teknikker  
Kaizen – løbende forbedringer  
Visuel ledelse  
Lean i praksis gennem Lean spil og øvelser

#### **Dag 2**

Værdistrømsanalyse  
Øvelser i Lean værktøjer  
Forbedringsforslag til værdistrømmen  
Prioritering af forbedringsforslag  
Målstyring og kundens forventninger  
Tavlemøder  
Udfordringer i forbindelse med implementering

#### **Dag 3**

Six Sigma baggrund  
Six Sigma grundstruktur  
Six Sigma projektarbejde  
Six Sigma værktøjer

#### **Dag 4**

Værdistrømsanalyse  
Six Sigma matematik  
Målesystemsanalyser

#### **Dag 5**

Kapabilitet og stabilitet  
Kontrol og vedvarende forandringer

#### **Yellow Belt Eksamen**

Dag 5 afsluttes med en Multiple Choice-test bestående af 30 spørgsmål.

#### **Dag 6**

Proceslandkort og udvælgelse  
Brændende platform og Vision  
SMART målsætning  
Interessentanalyse  
Håndteringsplan  
PIR kommunikation

**Dag 7**

Værdistrømsanalyse as-is  
Kortlægning af egen proces  
Spildjagt  
Dataopsamling  
Analysen viser

**Dag 8**

Værdistrømsanalyse to-be  
Designprincipper  
Problemanalyse  
Gab-analyse og prioritering  
Løbende forbedringer

**Dag 9**

Adfærdsprofiler  
Det gode team  
Lean Ledelse  
Forandringsledelse  
Situationsbestemt ledelse  
Audit

**Dag 10**

Six Sigma Statistik  
Hypotesetest af normal fordelt data  
Hypotesetest af ikke normalt fordelt data

**Dag 11**

Regression

**Dag 12**

Statistisk proceskontrol

**Dag 13**

Six Sigma kontrolplaner

**Green Belt Eksamen**

Lean Six Sigma Green Belt uddannelsen afsluttes med et mundtligt projektforsvar. Kursisten skal enten digitalt eller fysisk præsentere sit projekt via maksimalt 10 slides og beskrive projektet, DMAIC strukturen, resultat samt læring.

**Dag 14**

John Shooks Lean Transformationsmodel  
Målnedbrydning / Hoshin Kanri  
Strategiske fokusområder  
Effektmål vs. indsatsmål  
Målsætte strategien

X-matrix  
Målhierarki

### **Dag 15**

Hvorfor går Lean arbejdet typisk i stå?  
Toyota Kata  
Kulturskabelse  
Systematiske forbedringer  
Lederen som Coach  
Gemba ledelse

### **Dag 16**

Visuel Fabrik  
Strategisk begrundet Lean  
Fra vision til ledelsesadfærd  
Tavlestruktur  
Rolle og ansvar  
Årshjul

### **Dag 17**

QFD  
One Way ANOVA  
Chi-Squared (contingency tables)  
Data transformation

### **Dag 18**

Logistic Regression  
DOE (Design Of Experiments)

### **Black Belt Eksamen**

Lean Six Sigma Black Belt uddannelsen afsluttes med en skriftlig projektrapport afleveret i PDF format. Rapporten skal indeholde indholdsfortegnelse, fuld beskrivelse af projektet inklusiv forandringsledelse og resultat. Det skriftlige projektforsvar skal fremsendes til underviseren, som gennemgår rapporten og derefter tildeler karakter efter 7-trins-skalaen.

### **Dag 19**

Hvad er adfærd  
System 1 og system 2 adfærd  
Fiasko og Præmortem (øvelse)  
Adfærdsdesign – Lethed og Videotest

### **Dag 20**

Strategisk begrundet Lean  
Fra vision til ledelsesadfærd  
Lean Ledelseskodeks  
Håndtering af adfærd i ledelsen  
Adfærd og belønning

T-kort

## Dag 21

Faciliteringsteknik

Undervisningsmetoder

Træning af medarbejdere i praksis

Modenhedsmodel og kompetencer

Træning af Lean Yellow Belts i udvalgt emne

## Master Black Belt Eksamen

**Vurdering af en implementering, udført i din virksomhed/afdeling/  
team**

### Fagområder

Lean mindsettet – de 5 Lean principper.

Lean værktøjskassen – et overblik over Lean værktøjer og teknikker.

Kaizen – hvordan skaber vi løbende forbedringer.

Databaseret tilgang – hvordan underbygges påstande med data.

Målesystemsanalyser – hvordan testes og sikres at datakvaliteten er til stede, så vi kan stole på vores målesystem.

Kapabilitet – hvordan dokumenterer du processens evne til stabilt at levere til kundens forventninger.

Viden og værktøjer – om forandringsledelse og organisatoriske forandringer.

Træning – i de strategiske forudsætninger for succesfuld Lean, herunder strategi og ledelse.

Sig Sigma Statistik – hvordan (og hvorfor) udleder vi information omkring helheden i vores proces ud fra en delmængde (stikprøve).

Hypotesetest – hvordan tester vi, om de forskelle, vi finder i vores data, er tilfældige eller signifikante – og hvordan arbejder vi med forskellige typer data.

Kontrol – hvordan sikrer vi, at processen bliver ved med at være i kontrol efter optimeringen og udnytter Statistisk Proceskontrol (SPC) til at visualisere løbende stabilitet.

QFD – hvordan sikres dialogen på tværs af organisationen med fokus på kundens forventninger.

Statistisk forståelse – dybdegående forståelse af statistik uden brug af statistisk software.

DOE – evnen til at opstille, køre og analysere et struktureret eksperiment med multiple faktorer.

Lean Ledelse – om forandringsledelse

Hoshin Kanri – målnedbrydning

Lean kultur – hvordan ændres kultur

Toyota Kata – forbedringsmetode

Visuel ledelse – ledelse i en tavlestruktur

Adfærdsdesign – design holdbare løsninger

Facilitering – Teknik til god Lean træning

Eget projekt – hvor du skaber resultater under uddannelsen.

### Forudsætninger

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Dette er første trin på din Lean rejse, og vi tager dig i hånden og guider dig igennem, så du bliver ekspert i Lean Six Sigma og får kompetencer til at gennemføre en Lean Six Sigma implementering samt facilitere og træne andre.

**Udbytte**

Efter gennemførelsen af denne uddannelse vil kursisten evne at udrulle Lean Six Sigma til flere områder i organisationen og sikre en sammenhængskraft i tværgående Lean initiativer, samt understøtte organisationens evne til at udvikle værktøjer, som er tilpasset virksomhedens kultur. Kursisten vil efter kurset have en dybere forståelse af tværgående procesarbejde samt have gennemgået hypotesetest i dybden for at sikre den maksimale forståelse af den bagvedlæggende matematik.



## Praktisk info

### Vi gør os umage for, at du skal have en god oplevelse

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os. Derfor har vi fundet nogle dejlige lokationer at afholde vores kurser på – og husk: Vi sørger for lækker forplejning gennem hele kursusdagen, samt gode kursusmaterialer, så du kan få det bedste udbytte.

#### Tid & sted

Alle dage er undervisningen kl 9:00 – 16:00 med indlagte pauser.

København: Glostrup Park Hotel

Vejle: Hotel Scandic

#### Pris

Pris for denne uddannelse er 71.800 kroner pr. deltager (ekskl. moms). Beløbet omfatter morgenmad, frokost og eftermiddagskaffe og -kage, samt fuld licens til SigmaXL-softwaren, undervisningsmateriale, notesbog, mulepose m.m.

#### Undervisere

Underviserne er: Morten Friis Jacobsen, Ann Møller Svendsen, Kurt Hansen, Kion Schmeltzer og Allan B. Rix.

#### Forudsætninger

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Dette er første trin på din Lean rejse, og vi tager dig i hånden og guider dig igennem, så du bliver ekspert i Lean Six Sigma.

#### Materialer

Lean Akademiet gør en dyd ud af at undervise levende og med mange grafiske elementer. Du får din egen undervisningspakke med notesbog, pen, mulepose og printet undervisningsmateriale (på engelsk).

#### Forplejning

Glem madpakken for en dag: Vi sørger for en god morgenmad, lækker frokost og snacks samt eftermiddagskaffe og -kage, så du kan holde energien oppe og hovedet frisk.

#### Software

Lean Akademiet tildeler dig fuld licens til SigmaXL, som vil være det primære værktøj på denne uddannelse. Medbring din egen bærbare computer med SigmaXL installeret i fuld version. Software-licens, information og vejledninger tilsendes i opstartsinformation.

#### Eksamen

Under/efter uddannelsen skal du gennemføre en implementering baseret på adfærdsdesign. På baggrund af din løsning laves en endelig vurdering med 'bestået' eller 'ikke bestået'. Ved 'bestået' modtager du dit Lean Six Sigma Master Black Belt certifikat.

### **Certificering**

Denne uddannelse er certificeret med Lean Akademiets Certificering, som er internationalt anerkendt og efterspurgt. Lean Akademiets certificering sikrer, at du kan arbejde med dine nye værktøjer på en sikker og forsvarlig måde. Derudover er uddannelsen CSSC certificeret gennem The Council for Six Sigma Certification. Efter bestået uddannelse vil du være Certificeret Lean Six Sigma Master Black Belt.

### **Hjemmearbejde**

Inden uddannelsesstart skal du læse undervisningsmaterialet, samt udføre diverse små øvelser i statistisk software (SigmaXL eller Minitab). Det forventes, at kursisten ca. skal estimere 35 timer til gennemlæsning af materialet samt øvelser. Derudover afsættes ca. 5 timer til coaching-sessioner, som sker i forbindelse med, at kursisten gennemfører sit eget Lean Six Sigma projekt. Dette er estimeret til ca. 80 timers hjemmearbejde. Sammenlagt forventes (udover selve uddannelsen) ca. 115 timers hjemmearbejde.

# Undervisning

## Professionelle undervisere med passion

På vores uddannelser vil du møde passionerede undervisere, der alle brænder for at undervise dig og gøre dig til ekspert i Lean. Du kan være sikker på, at den teoretiske viden, erfaringsniveauet og humøret er højt – og at du bliver præsenteret for en masse konkrete eksempler i undervisningen.

### Faciliteter

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os. Derfor har vi fundet nogle dejlige lokationer, at afholde vores kurser på – og husk: Vi sørger for lækker forplejning gennem hele kursusdagen, samt gode kursusmaterialer, så du kan få det bedste udbytte.

### Glostrup Park Hotel

I København afholder vi vores kurser på Glostrup Park Hotel, som er et luksuriøst, miljøbevist og moderne conferencehotel. Omgivelserne er smukke, og der er en flot udsigt til det omkringliggende parkområde. Husk, at du også kan booke et værelse her, hvis du har behov for overnatning. Hotel Glostrup Park ligger 10 minutters kørsel fra København centrum, og der er altid parkering ved hotellet – og derudover er der gåafstand til Glostrup Station, hvor S-toget stopper.

#### Adresse

Hovedvejen 41  
2600 Glostrup  
+4543960038  
[www.parkhotel.dk](http://www.parkhotel.dk)

### Hotel Scandic Vejle

I Jylland afholder vi vores kurser på Hotel Scandic Jacob Gade i Vejle. Hotellet ligger helt centralt i byen ved siden af Vejle Kunstmuseum og Musikteatret og med en flot udsigt over Byparken. Der er kort afstand til både gågaden og stationen. Husk, at du også kan booke et værelse her, hvis du har behov for overnatning. Der er parkering ved hotellet, eller i parkeringshuset 'Albert', som ligger tæt på.

#### Adresse

Flegborg 8-10  
7100 Vejle  
+45 767 000 00  
[www.scandichotels.dk](http://www.scandichotels.dk)

# Certificering

## Lean Six Sigma undervisning efter højeste standard

På din Lean Six Sigma uddannelse bliver du CSSC certificeret. Vi er enormt stolte af at være den eneste udbyder i Danmark, der tilbyder denne internationale certificering, som bruges af de største organisationer i verden som kvalitetskrav. The Council for Six Sigma Certification's (CSSC) akkrediteringsprogram sikrer, at træningsorganisationernes Six Sigma programmer lever op til de internationale retningslinjer, samt sikrer, at de indeholder de fundamentale Six Sigma læringsguidelines og værktøjer. Derudover sikrer CSSC kvaliteten og erfaringsgrundlaget hos underviserne, samt validerer mængden af undervisningsdage og tid med den enkelte kursist.

### Council for Six Sigma Certification

CSSC blev etableret i 2005 af den kendte Six Sigma træner Craig Setter. Målet har altid været enkelt – at sætte standarden, som kan hjælpe professionelle træningsorganisationer over hele verden til at undervise effektivt og sikre kvalitative Six Sigma programmer. I dag er CSSC den største akkrediteringsorganisation for amerikanske gymnasier og universiteter samt verdens største akkrediteringsorganisation inden for Six Sigma. [Besøg Council for Six Sigma her.](#)

CSSC certificering hos Lean Akademiet

Din Lean Six Sigma uddannelse hos Lean Akademiet er CSSC certificeret. [Læs mere om vores CSSC certificering her.](#)

## Ofte stillede spørgsmål

### Har du fået det hele med ?

Vi glæder os til at se dig på uddannelse hos os! Nedenfor har vi samlet svar på en række praktiske spørgsmål. Er der noget, vi ikke har givet dig svar på? Så tøv ikke med at kontakte os.

### Skal jeg vælge retningen Produktion eller Service & Administration?

Retningen Produktion er målrettet dig, der arbejder med at fremstille et produkt, der bearbejdes i en produktionslinje – mens Service & Administration er noget bredere, da det både er support til produktionen, samtidig med at det dækker enhver tænkelig form for service eller administrativ ydelse. Det er ikke afgørende for dig, hvad du vælger nu, for du kan altid lave det om på dagen. Vi kører nemlig formiddagen fælles, og efter frokost splitter vi op i to spor. Er du i tvivl om dit valg, så ring til os, eller skriv det blot i bemærkningsfeltet i tilmeldingen, så tager vi en snak om det på første undervisningsdag.

### Hvilke forudsætninger kræver det at deltage i dette forløb?

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Dette er første trin på din Lean rejse, og vi tager dig i hånden og guider dig igennem, så du får kompetencer til at gennemføre en Lean implementering.

### Skal jeg udfylde en Adfærdsprofil?

Under uddannelsen skal du udfylde en adfærdsprofil (e-stimate). Vi anvender denne til at diskutere lederens udfordringer med Lean i forhold til forskellige personprofiler. Ønsker du en personlig rapport med tilhørende feedback, kan denne tilkøbes særskilt under tilmelding. Der tillægges for dette 1.000 kroner til kursets samlede pris.

### Skal jeg lave hjemmearbejde?

Efter hvert modul skal du forvente noget hjemmearbejde.

### Hvordan foregår eksamen?

Denne uddannelse afsluttes med en auditering.

### Får jeg et bevis på min uddannelse?

Når du har afsluttet en uddannelse eller et kursus hos os, får du et flot indrammet kursusbevis til at dokumentere dine nye Lean kompetencer.

### Hvor kan jeg parkere?

Der er altid parkeringsmuligheder ved hotellet uden parkeringstakst.

### Hvordan kommer jeg frem med offentlig transport?

Glostrup Park Hotel: Hotellet ligger 1000 meter fra Glostrup Station. Bus 9A kører lige til hotellet på fem minutter.

Hotel Scandic: Hotellet ligger 1000 meter fra Vejle Station.

### Hvad med overnatning?

Overnatning arrangeres som udgangspunkt på eget initiativ. Vi indregner naturligvis gerne overnatningen i kursuspriisen. Kontakt os, hvis vi kan hjælpe med noget.

**Hvordan foregår faktureringen?**

Umiddelbart efter kursustilmeldingen faktureres kursusafgiften. Ved aflysning på grund af for få deltagere, sygdom eller lignende krediteres og refunderes hele kursusafgiften.

**Forbehold & afbestilling**

Der tages forbehold for eventuelle ændringer i program, tid og sted.

Afbestilling skal ske skriftligt. Ved afbestilling indtil tre uger før kursusstart refunderes 95 procent. Herefter er der ingen refusion.

**Hvordan forholder jeg mig til Covid-19**

Vi vil rigtig gerne passe godt på dig og hinanden. Derfor foregår undervisningen i store og luftige lokaler, og vi sørger for, at der er god afstand mellem kursisterne. I pauserne sørger vi for at få luftet grundigt ud. Derudover har vi sprit på alle bordene.

Vi opfordrer til, at man udviser respekt og tager hensyn til sine medkursister, at vi holder god afstand til hinanden og ofte vasker og spritter vores hænder af.

[Er der noget, vi ikke har givet dig svar på? Så kontakt os på info@leanakademiet.dk](mailto:info@leanakademiet.dk)

## Fordele

### **Det får du ingen andre steder**

Du skal på et Lean kursus. Hvilken udbyder skal du vælge? Vi synes, du skal tilmelde dig hos os. Vi sikrer, at du bliver uddannet til den højeste Lean standard, og vi sørger for at gøre undervisningen sjov, spændende og relevant for lige netop dig og din virksomhed eller organisation. Velkommen til Lean Akademiet – vi glæder os til at se dig og introducere dig til en ny verden med enklere processer, gladere medarbejdere og et mere meningsfyldt arbejdsliv.

### **Faste forløb – samme hold**

Styrken ved vores undervisning er, at du bliver tilknyttet et fast hold. Du møder andre kursister og styrker dit netværk, og så får du faglig sparring og support fra dine undervisere gennem hele uddannelsesforløbet.

### **Bliv uddannet af de mest erfarne**

På vores uddannelser bliver du uddannet og trænet af vores dygtige undervisere, som, udover at undervise, arbejder ude i felten med Lean implementeringer. Vi har fingeren på pulsen og gode historier fra det virkelige liv.

### **Uddannelsen er certificeret**

Vi har et godt ry i branchen. Ofte møder vi kunder, som har fået uddannet medarbejdere hos vores konkurrenter, og de er kedede af, at de ikke er blevet dygtige nok. Vi sikrer, at du får et højt fagligt niveau – og vi certificerer dig.

## Stort udbytte og målbare resultater

### **Lean Akademiet er hands-on**

Lean Akademiet er hands-on. Vi kombinerer godt humør med seriøsitet og får således det svære til at føles let. Uddannelserne er fyldt med praktiske øvelser og små spil. Vi knytter vigtig læring op på case-arbejde – og på vores uddannelser arbejder du med dit eget projekt, som skaber målbare resultater på din arbejdsplads.

### **Undervisere med praktisk erfaring**

Vores undervisere har både en stor teoretisk viden samt mange års praktisk erfaring, så vi har mange historier fra den virkelige verden til at give dig perspektiv på teorien.

### **Vi dokumenterer din faglighed**

Når du har afsluttet en uddannelse eller et kursus hos os, får du et flot indrammet kursusbevis til at dokumentere dine nye Lean kompetencer.

### **Eksklusiv adgang til LA Alumni Club**

Du får faglig support og sparring under hele uddannelsesforløbet – og en gang om året mødes vi i vores LA Alumni Club til en spændende faglig og social dag.



# Uddannelser

## Hvad med en af vores andre bælteuddannelser?

Din Lean rejse starter på Lean Yellow Belt, går gennem Lean Green Belt og Lean Black Belt hvor du bliver dygtigere og tillegner dig mere viden og får flere værktøjer. Det højeste niveau er vores top-uddannelse Lean Master Black Belt – efter denne er du blandt de dygtigste specialister i Lean. Når du tilmelder dig fx Lean Black Belt uddannelsen, så er de førliggende uddannelser inkluderet, dvs. Lean Yellow Belt og Lean Green Belt.

### Bælteuddannelser

Du læser nu om Lean Master Black Belt, som er vores top-uddannelse. Vi uddanner dig til at være blandt de allerdygtigste til Lean på 12 dage fra start til slut.

### Lean Yellow Belt

Vi introducerer dig til Lean tankegangen og værktøjerne, og du bliver den kompetente Lean projektdeltager til støtte i optimeringsprojekter.

### Lean Green Belt

Vil du kunne gennemføre en Lean implementering med målbare resultater? Her bliver du den kompetente Lean projektleder til optimeringsprojekter.

### Lean Black Belt

Ønsker du kompetencer til at gennemføre en Lean udrulning? På denne uddannelse bliver du en processpecialist, der arbejder på tværs af organisationen.

# Tilmelding

## Lean Six Sigma Master Black Belt

Lean Six Sigma Master Black Belt er en uddannelse på 21 dage, hvor du bliver ekspert i Lean Six Sigma. Med denne uddannelse bliver du klædt på til at blive en kompetent Lean Six Sigma projektleder til større optimeringsprojekter, og du bliver processpecialisten, der arbejder på tværs af organisationen. Herunder kan du tilmelde dig, og sikre dig din plads på vores eftertragtede uddannelser.

[Du kan tilmelde dig via dette link](#)

# Kontakt

## Hvad har du brug for?

Danmarks bedste Lean specialister står klar til at hjælpe dig. Tag en snak med os - helt uforpligtende - så finder vi en løsning der passer til jeres behov.

[info@leanakademiet](mailto:info@leanakademiet)  
[www.leanakademiet.dk](http://www.leanakademiet.dk)

### **Sjælland**

Borupvang 3  
2750 Ballerup  
+45 7027 7909

### **Jylland**

Spettrupvej 7  
8722 Hedensted  
+45 7027 7909