

# KURSUSBESKRIVELSE

## LEAN MASTER BLACK BELT

KØBENHAVN & VEJLE • N4 • 39.900 DKK • 12 DAGE



Denne uddannelse er til dig, der vil være blandt de dygtigste Lean specialister, om andre søger råd og vejledning hos

## Indholdsfortegnelse

2	Indholdsfortegnelse
3	Indhold
7	Undervisning
8	Kontakt

# Indhold

## Bliv den respekterede Lean Master, der evner at påvirke adfærden i organisationen og træne andre frem mod en bedre kultur

Certificeret Lean Master Black Belt er en top-uddannelse, til dem der vil bevise, at de er blandt de dygtigste Lean specialister i Danmark. Uddannelsen gør dig i stand til at træne og facilitere Lean arbejdet i din organisation, således at i udvikler værktøjer, som er tilpasset lige præcis jeres normer og udfordringer.

Få nye værktøjer i din værktøjskasse

På denne uddannelse tager vi dig igennem et intensivt træningsforløb på 12 dage, hvor vi giver dig en dybdegående forståelse for Lean tankegangen, samt værktøjer til at facilitere og udvikle Lean i din organisation. Uddannelsen starter med, at du får den basale Lean forståelse på plads, hvorefter teorien omsættes til praksis i gennem gennemførelse af dit eget projekt. Vi træner i metoder og teknikker, som skal sikre realiseringen af projektets potentiale, og du gøres i stand til at udarbejde en implementeringsplan for udrulningen af Lean som koncept. Mod uddannelsens afslutning sætter vi fokus på adfærdsdesign og god formidling, så du bedst muligt kan understøtte din organisation på hele rejsen.

Strategisk begrundet Lean - forankring i organisationens top

De sidste tre dage af uddannelsen arbejder vi med 1.) Adfærdsdesign - evnen til at designe løsninger der er vedvarende, og som er tilpasset organisationens normer, adfærd og kultur. 2.)

Strategisk begrundet Lean – evnen til at transformere visionen til ledelsesadfærd, hvor ledelsen praktiserer synlig ledelse igennem et godt kodeks med en passende belønning. Samt 3.) Faciliterings- og undervisningsteknik – evnen til at formidle Lean-teorien praksisnært, og give organisationen lysten til at arbejde med værktøjer og gøre sig dyrbare erfaringer.

Uddannelsen er meget praktisk orienteret, og vi giver dig ikke kun teori og tænkte eksempler, men derimod konkrete værktøjer og øvelser, der er lige til at tage med hjem og bruge. Og det hele formidles selvfølgelig helt uden PowerPoint og i et letforståeligt sprog.

Er denne uddannelse noget for dig?

Den typiske kursist, som deltager på dette modul, ønsker kompetencer til at understøtte organisationen på den fulde Lean rejse. Lean Master Black Belt kursisten brænder for Lean og ønsker at være den særlige Lean ressource, som organisationen søger råd og vejledning hos.

Uddannelsens indhold:

Lean Master Black Belt uddannelsen er 12 dage fyldt med spændende indhold, der klæder dig godt på og giver dig masser af værktøjer til dit arbejde med Lean. De første to dage er dit Lean Yellow Belt, de næste fire dage er dit Lean Green Belt, de følgende tre dage er dit Lean Black Belt, som alle tre er inkluderet i dette Lean Master Black Belt forløb:

### Dag 1

Introduktion til historien bag Lean

De 5 Lean principper

De 8 former for spild

Overblik over Lean værktøjer og teknikker

Kaizen – løbende forbedringer  
Visuel ledelse  
Lean i praksis gennem Lean spil og øvelser

## **Dag 2**

Værdistrømsanalyse  
Øvelser i Lean værktøjer  
Forbedringsforslag til værdistrømmen  
Prioritering af forbedringsforslag  
Målstyring og kundens forventninger  
Tavlemøder  
Udfordringer i forbindelse med implementering

## **Dag 3**

Proceslandkort og udvælgelse  
Brændende platform og Vision  
SMART målsætning  
Interessentanalyse  
Håndteringsplan  
PIR kommunikation

## **Dag 4**

Værdistrømsanalyse as-is  
Kortlægning af egen proces  
Spildjagt  
Dataopsamling  
Analysen viser

## **Dag 5**

Værdistrømsanalyse to-be  
Designprincipper  
Problemanalyse  
Gab-analyse og prioritering  
Løbende forbedringer

## **Dag 6**

Adfærdsprofiler  
Det gode team  
Lean Ledelse  
Forandringsledelse  
Situationsbestemt ledelse  
Audit

## **Green Belt Eksamen**

Mundtligt projektforsvar på 30 minutter, som tager udgangspunkt i dit eget Lean projekt

## **Dag 7**

John Shooks Lean Transformationsmodel  
Målnedbrydning / Hoshin Kanri  
Strategiske fokusområder  
Effektmål vs. indsatsmål  
Målsætte strategien  
X-matrix  
Målhierarki

### **Dag 8**

Hvorfor går Lean arbejdet typisk i stå?  
Toyota Kata  
Kulturskabelse  
Systematiske forbedringer  
Lederen som Coach  
Gemba ledelse

### **Dag 9**

Visuel Fabrik  
Strategisk begrundet Lean  
Fra vision til ledelsesadfærd  
Tavlestruktur  
Rolle og ansvar  
Årshjul

### **Black Belt Eksamen**

Skriftlig eksamen, hvor du udarbejder en beskrivende udrulningsplan, som tillæg til dit Green Belt projekt.

### **Dag 10**

Hvad er adfærd  
System 1 og system 2 adfærd  
Fiasko og Præmortem (øvelse)  
Adfærdsdesign – Lethed og Videotest

### **Dag 11**

Strategisk begrundet Lean  
Fra vision til ledelsesadfærd  
Lean Ledelseskodeks  
Håndtering af adfærd i ledelsen  
Adfærd og belønning  
T-kort

### **Dag 12**

Faciliteringsteknik  
Undervisningsmetoder  
Træning af medarbejdere i praksis  
Modenhedsmodel og kompetencer

Træning af Lean Yellow Belts i udvalgt emne

### **Master Black Belt Eksamen**

Vurdering af en implementering, udført i din virksomhed/afdeling/team

#### **Fagområder**

Lean mindset – de 5 Lean principper.  
Lean værktøjskassen – værktøjer og teknikker.  
Lean Ledelse – om forandringsledelse  
Hoshin Kanri – målnedbrydning  
Lean kultur – hvordan ændres kultur  
Toyota Kata – forbedringsmetode  
Visuel ledelse – ledelse i en tavlestruktur  
Adfærdsdesign – design holdbare løsninger  
Facilitering – Teknik til god Lean træning

#### **Forudsætninger**

Der er ingen forudsætninger for at deltage på denne uddannelse. Vi tager dig med på hele Lean rejsen, og guider dig igennem, så du får kompetencer til at gennemføre en Lean implementering samt facilitere og træne andre.

#### **Udbytte**

Efter gennemførelsen af denne uddannelse vil kursisten kunne sikre en sammenhængskraft i tværgående Lean initiativer, samt understøtte organisationens evne til at udvikle værktøjer, som er tilpasset virksomhedens kultur.

# Undervisning

## Professionelle undervisere med passion

På vores uddannelser vil du møde passionerede undervisere, der alle brænder for at undervise dig og gøre dig til ekspert i Lean. Du kan være sikker på, at den teoretiske viden, erfaringsniveauet og humøret er højt – og at du bliver præsenteret for en masse konkrete eksempler i undervisningen.

### Faciliteter

En ting er den faglige og teoretiske del, noget andet er de fysiske rammer omkring din uddannelse. Vi tror på, at læring har de bedste forudsætninger, når rammerne er i orden. Derfor gør vi en dyd ud af, at du skal have en god oplevelse, når du er på uddannelse hos os. Derfor har vi fundet nogle dejlige lokationer, at afholde vores kurser på – og husk: Vi sørger for lækker forplejning gennem hele kursusdagen, samt gode kursusmaterialer, så du kan få det bedste udbytte.

### Lean Akademiets Auditorium, Schæffergården

I København afholder vi vores kurser og uddannelser i vores egne lokaler på Schæffergården i Gentofte. Schæffergården er et gammelt jagtslot fra 1755, som ligger i et smukt og grønt parklandskab. Vores lokaler ligger i den nyere fløj vest for hovedbygningen. Her har vi et stort og lyst Auditorie, hvor der er god plads til både præsentationer, gruppearbejde og eget projektarbejde.

Schæffergården ligger 15 minutters kørsel fra Københavns centrum, og der er masser af parkeringspladser. Derudover er der gåafstand til Jægersborg Station, hvor S-toget stopper.

### Adresse

Lean Akademiets Auditorium  
Jægersborg Allé 166  
2820 Gentofte

### Hotel Scandic Vejle

I Jylland afholder vi vores kurser på Hotel Scandic Jacob Gade i Vejle. Hotellet ligger helt centralt i byen ved siden af Vejle Kunstmuseum og Musikteatret og med en flot udsigt over Byparken. Der er kort afstand til både gågaden og stationen. Husk, at du også kan booke et værelse her, hvis du har behov for overnatning. Der er parkering ved hotellet, eller i parkeringshuset 'Albert', som ligger tæt på.

### Adresse

Flegborg 8-10  
7100 Vejle  
+45 767 000 00  
[www.scandichotels.dk](http://www.scandichotels.dk)

# Kontakt

## Hvad har du brug for?

Danmarks bedste Lean specialister står klar til at hjælpe dig. Tag en snak med os - helt uforpligtende - så finder vi en løsning der passer til jeres behov.

[info@leanakademiet](mailto:info@leanakademiet)  
[www.leanakademiet.dk](http://www.leanakademiet.dk)

### **Sjælland**

Jægersborg Allé 166  
2820 Gentofte  
+45 7027 7909

### **Jylland**

Spettrupvej 7  
8722 Hedensted  
+45 7027 7909